

主办：中国节能环保集团公司 京内资准字1415-L0050号

中国节能

CHINA ENERGY CONSERVATION AND ENVIRONMENTAL PROTECTION GROUP



CECEP

NO.10

2016年10月1日出版



要闻 / P04

江金权同志调研中国节能“两个责任”落实情况
中国节能召开领导干部集体廉洁谈话会

扫一扫 关注中国节能

中国节能环保集团公司

中国节能环保集团公司是中央企业中唯一一家以节能环保为主业的产业集团，拥有 521 家子公司，其中二级子公司 28 家，上市公司 6 家，业务分布在国内 30 多个省市及境外 40 多个国家和地区，员工近 6 万人。

经过近年来的发展，中国节能完成了从国家政策性投资公司向专业化产业集团的嬗变，构建起以节能、环保、新能源、资源循环利用为主业板块，以节能环保综合服务为强力支撑的“4+1”业务格局，发展成为我国节能环保领域实力最强规模最大的产业集团和行业公认的旗舰企业，在节能环保领域具有很强的号召力、带动力和影响力。

目前，中国节能在工业节能、建筑节能、固废处理、烟气处理与重金属治理、土壤修复、水处理、光伏发电、节能环保新材料等领域的规模与实力均居领先地位。其中，城市固体废弃物及农林剩余物处理能力位居行业第一，工业节能、建筑节能实施规模居全国第一，烧结烟气脱硫领域市场份额稳居行业第一，光伏发电总装机规模居行业第一且效益最好，危险废弃物处理规模居全国第二，水处理整体能力居全国前三，金属治理和土壤修复技术处于世界领先地位。



新的起点 新的长征

——热烈庆祝中华人民共和国成立六十七周年

当10月的阳光洒向神州大地，我们迎来了人民共和国的67岁华诞。此时此刻，天安门广场上五星红旗迎风招展，诉说着新中国67年风云激荡的光辉岁月，见证着一个文明古国屹立于世界东方的昂扬气概。

刚刚过去的激情9月，中国首次作为主席国举办G20峰会，天宫二号飞出地球打造“太空之家”，中国高铁等189项标准成为国际标准，为共和国生日献上一份份厚重的贺礼。正在走来的金秋十月，我们又将召开党的十八届六中全会，隆重纪念红军长征胜利80周年。新的起点，新的长征，宣示着伟大祖国更美好的未来。

时间的足迹，汇聚着前行的力量。把视野拉开，更能感知共和国翻天覆地的沧桑巨变。回首过去，从“一穷二白”一跃成为世界第二大经济体，跨越“开除球籍”之危，阔步走近世界舞台中央，67年来一代代人激情燃烧的接力长征，让我们比历史上任何时期都更接近中华民族伟大复兴的目标。放眼今朝，经济发展适应新常态，国家治理走向现代化，全面深化改革大潮涌动，“一带一路”奏出合作共赢新乐章，我们伟大的国家，来到了一个新的历史起点。

这是全面深化改革、增加经济社会发展新动力的新起点，这是适应经济发展新常态、转变经济发展方式的新起点，这是中国同世界深度互动、向世界深度开放的新起点。站在这个新起点，我们深深知道，一个13亿多人口的大国实现现代化，在人类历史上没有先例可循，中国的发展注定要走一条属于自己的道路。站在这个新起点，我们有理由相信，沿着这条党和人民选择的道路，我们正从现代化的跟跑者跨入并跑者领跑者行列，中华民族伟大复兴的中国梦一定能够实现。

这场迈向复兴的伟大长征并未结束，接下来的路途绝不是“愉快的郊游”。经济从大到强的结构性转型，发展由量向质的根本性转变，建设生态文明共创美丽中国，决胜脱贫攻坚走向共同富裕，无不要求我们时刻准备应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾，坚定不移开辟新天地、创造新奇迹。

走好新长征路，需要在不忘初心中激发信仰伟力。

走好新长征路，需要在继续赶考中保持奋斗动力。

走好新长征路，需要在振奋精神中焕发中国力量。

新中国成立前夕，毛泽东同志冷静告诫：夺取全国胜利，这只是万里长征走完了第一步。67年后的六盘山上，习近平同志郑重强调：我们每代人都要走好自己的长征路。今天的中国，不再只是“中国之中国”“亚洲之中国”，更与世界前途息息相关。中国人民完全有信心为人类对更好社会制度的探索提供中国方案，也完全有能力沿着中国道路实现民族复兴，夺取新长征的胜利。

祝福伟大的祖国，继续伟大的长征。（节选自《人民日报》）

目录 CONTENTS



P04

01 卷首语

新的起点 新的长征

04 要闻

中央纪委驻国资委纪检组组长江金权调研中国节能“两个责任”落实情况

中国节能召开领导干部集体廉洁谈话会

05 数字

中国节能按照国家“一带一路”战略部署在西安打造百亿规模节能环保装备生产研发制造基地

中节能咨询公司完成国内首例存量金融债券绿色属性评估

06 专题

骨干训练营台前幕后的故事

10 管理·标准化

把握三条主线 打造一流企业

正是花香弥漫时



P04

18 论坛

基于高温除尘技术的燃煤污染物一体化控制技术
沥青混凝土搅拌站的节能减排管理
“营改增”后如何降低企业管理成本

28 专栏

你无法找到最美的那朵花
1645 之江南备战

34 精神家园

大家与小家——爱的港湾
我与公司共成长
新时代的味道

38 最美节能人

霍尔果斯口岸的光伏情怀
大山深处的四方监理人

VOL. 10

2016年10月
主办：中国节能



P06

随感

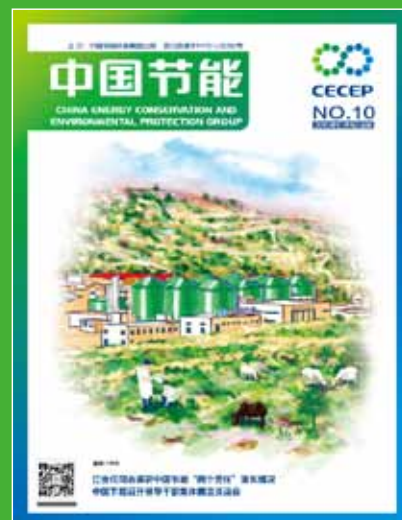
43

与建筑设计大师张锦秋的近距离接触
漫步泸沽湖
走进瑜伽的世界
多少事 欲说还休
乡河
给自己一个独白的空间
童话不落幕
风车的守望

摄影

57

天坛流云
珠峰日落
历史长河
都江·南桥夜色



《中国节能》

聚合点滴 创生无限

主管：中国节能环保集团公司

主办：中国节能环保集团公司
办公厅新闻中心

主编：郝成涛

责任编辑：徐凡淇 杨必勤 张好萌 汝昌晋 王广文
卢敏 武旭升 姜添麒 万玉馨 杨姝
郭永军 陈锋 李喜柱 赵雷

电话：010-6224 3610 010-6224 8970

传真：010-6224 8500

邮箱：yuekan@cecep.cn

网址：www.cecep.cn

地址：北京市海淀区西直门北大街42号节能大厦

出版日期：2016年10月1日

准印证号：京内资准字1415-L0050号

封面绘画：王志伟

设计制作：北京尚雅传媒广告有限公司

如对本刊文章有任何问题和
建议请与编辑部联系
(内部资料, 免费交流)

中央纪委驻国资委纪检组组长江金权 调研中国节能“两个责任”落实情况

9月8日，中央纪委驻国资委纪检组组长、国资委党委委员江金权深入中国节能在赣基层企业进行调研。集团公司董事长王小康代表集团公司全面汇报了“两个责任”落实情况，总经理王彤宙代表集团公司重点介绍了主营业务开展情况，基层党组织负责人汇报了结合企业特点的经验做法。

江金权组长肯定了中国节能党委落实全面从严治党要求所做的工作和基层党组织进行的有益探索，并结合学习领会习近平总书记关于全面从严治党重要思想，加强党风廉政建设和反腐败斗争的一系列重要论述，从把握全面从严治党总要求、履行“两个责任”、把握好“不敢腐、不能腐、不想腐”的总目标、实践监督执纪“四种形态”、贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念、全面执行党的“六大纪律”等六个方面提出了明确要求。江金权组长希望中国节能在履行“两个责任”上下更大的功夫，在中央企业贯彻落实全面从严治党要求上起到表率作用。

江西省纪委驻省国资委纪检组组长、国资委党委委员王金林，集团公司纪委书记程永平，在赣三级以上企业领导班子成员和部分员工代表参加调研活动。

中国节能召开领导干部集体廉洁谈话会

9月18日，中国节能召开领导干部集体廉洁谈话会，集团公司董事长、党委副书记王小康主持会议并代表集团公司党委对全系统200余名领导干部进行廉洁谈话。

王小康董事长结合集团公司实际，从四个方面对各级党组织和领导干部提出要求。一是要清醒认识和深刻把握全面从严治党的形势任务。对企业改革发展中坚持党的领导、加强党建的重要性，对党风廉政建设和反腐败工作不容乐观的形势，对自身在全面从严治党中存在的问题时刻保持清醒的认识。二是要扛起全面从严治党主体责任、落实监督责任。各级党委要履行主体责任，党政一把手要履行第一责任人的责任，班子成员要落实“一岗双责”，各级纪检监察机构要履行监督执纪问责职责。三是要讲政治、守纪律、懂规矩。牢固树立“四个意识”，严格遵守党章党规党纪，持之以恒贯彻落实中央八项规定精神，学习落实好问责条例。四是要有精神追求，时常补精神之“钙”。要守望精神家园，遵行职业操守，要坚守精神高地，牢记党员身份，要提升精神境界，自觉接受监督。

会上还传达学习了中央纪委驻国资委纪检组组长、国资委党委委员江金权同志2016年9月8日调研中国节能在赣企业座谈会上的讲话等重要文件。

中国节能按照国家“一带一路”战略部署 在西安打造百亿规模节能环保装备生产 研发制造基地



近日,中国节能围绕国家节能环保产业结构调整方向,结合西安市在“一带一路”战略构想中的重要性和特殊性,依据西安市“十三五”规划,按照“四个全面”的战略部署,与西安市在节能环保、新能源和可再生能源开发利用及相关领域全面开展深入合作。合作项目涉及节能环保装备研发制造、城市生活垃圾综合利用及静脉产业园、城市水务、新能源和可再生能源、城市节能环保及智慧城市建设、专项发展基金等六大领域,计划总投资 100 亿元以上。中国节能作为中国节能环保领域综合实力最强、规模最大的科技型服务型产业集团,作为可持续发展城市建设的综合解决方案提供商,将担负起产业领导和引领责任,聚焦核心领域和重要区域,推动节能环保基础设施、产品、技术的系统化、集约化应用,努力为西安市提供节能环保综合解决方案和系统化服务,用先进的理念和技术为西安构建起绿色产业生态圈。

中节能咨询公司 完成国内首例存量金融债券绿色属性评估



近日,中节能咨询公司受中国农业发展银行(以下简称“农发行”)委托,对农发行提供的 10657 项贷款项目进行筛查和识别。通过梳理贷款信息、匹配存量债目录和调研贷款评估报告等方式,共识别出 2895 项贷款项目符合《绿色债券支持项目目录(2015 年版)》对绿色项目的标准要求,其中,124 项贷款项目资金来源与农发行的三只存量金融债券募集资金投向匹配。经评估,农发行的三只存量政策性银行债券符合中债绿色系列债券指数标准,中债登将其纳入中债绿色债券系列指数。

咨询公司通过资料审核、管理体系评估、发布公告、跟踪披露等途径完成对存量金融债券绿色属性的评估尚属国内首创。通过对存量债券进行绿色属性评估,可以有效地促进债券发行人按照“绿色债券系列标准”完善内部管理体系、制度等相关能力建设和人员储备,为后续发行绿色债券创造条件;有效解决绿色债券发展初期“绿色债券样本”不足的问题,为相关研究机构进行绿色债券指数等研究提供条件;有效促进中国绿色债券市场的发展,有效扩大绿色债券市场规模,助推中国绿色金融体系建设的快速发展。

编者按

9月5日至9日，集团公司标准化骨干人员训练营在京召开。集团公司副总经理陈曙光参会指导，办公厅副主任梁磊，企管部副主任郑秀凤，集团公司总部及下属24家企业29名标准化骨干共同参加了本次训练营。训练营历时四天半，采取“考学练评”的方式，包括考试、研讨、培训、攻关等四个环节。时间紧任务重，各参会人员高度重视，全情投入，加班加点练习，保质保量地完成了全部训练任务。

甫一开营，学员们就接受了地铁乘车和医院就诊两个日常案例，针对管理视图分析法的应用的考试，随后分别就人力资源、企业行政管理等相关职能模块分组进行了事项分解、手册编制及流程、表单的制作，深入理解和体验了管理视图分析法的基本理念和使用方法。本期专题，小编专门节选出这两道试题的精彩部分，且与你聊聊骨干训练营台前幕后的故事。

骨干训练营台前幕后的故事

■ 集团公司 梁磊 / 文

2016年9月5日下午至9日上午，集团公司第一期标准化骨干人员训练营在位于北京门头沟的忠良书院举行。来自总部部门和二三级公司的30名同志，以及集团公司曙光总、秀凤主任，和君咨询向群、杨宁、贵生、永章、俊刚、国彬、可书等7位老师，服务公司的张旭等同事，共同度过了难忘的5天。

骨干训练营的由来

其实，在年初计划时，没有考虑安排骨干人员进行集中培训，原本是想直接评标准化经理师。原因是感觉事情太多，干不完，偷个懒。但后来，特别是今年以来，我们在方法论上又有了很多新的理解和认识，就越发体会到准确使用方法论的重要性，需要

大家及时了解和掌握。同时，如果直接评标准化经理师，评谁、不评谁，不同单位之间如何平衡，标准很难把握。因此，从6月底就着手筹备骨干训练营了。

对这次训练营，总的想法是：小规模、严要求、高强度。最初考虑安排考试、培训和研讨三个环节。在与杨宁、贵生两位讨论方案时，感觉内容不够饱满，所以又增加了作业环节。曙光总、朝晖总都支持。这样，工作难度和工作强度就一下子上来了。

参训人员的选择

报名通知中列了四条要求，其中两条比较关键。一条是，要勤于思考、善于学习、肯于吃苦。说实话，标准化工作不是一般人能干得了的。另一

条是，要参加过集团组织的训练营或集中攻关。

之所以这样安排，一方面是这次活动的难度高、强度大，没有一定基础会很吃力。另一个重要原因是，这次要根据个人成绩，发优秀、合格和参训三类不同的证书。前两类好理解，而参训只表示来过。从内心讲，我们不希望有人拿到这个证书。因此，虽然不少人都想来，有的打电话，有的还专门找了我，但考虑到难度和效果，都劝退了。在这里，一并鞠躬道歉。

最后，正式报名的有50多人，通过审核的有34人。除必勤以外，参加集团既往活动最多的有七次。最终，来到忠良书院的有30人，因为工作原因，有4位没来，有1位晚到，没有参加考试。所以，最终有成绩的是29位。



考试试题的选取

由于参加人员从事不同的业务，为了体现公平性，所以要考就考与集团业务完全无关的内容，一方面考察大家对方法论的掌握程度，另一方面也是验证方法论在不同领域的适用性。最终，我们从四五套题里选择了医院门诊流程、地铁乘客须知。应该说，这两套题还是挺难的。曙光总在会议总结时，开玩笑地质问：这谁出的题啊，怎么想出来的？真是对不住，难为大家了。

顺便澄清一下，必勤这次真得不知道考题，出题时对他也是保密的。所以，如果考前他告诉你了什么，那一定与你关系不咋地；如果他什么也没有告诉你，说明他与你的关系真得很不错。

集中攻关和展示

说实话，这次集中攻关的难度不小。选的是集团办公厅、人力资源部之前编制的行政、人力资源手

册的初稿，希望通过集中攻关，力争形成成稿。

为给大家提供更多的参考，和君的同事们收集了集团内外六七家公司的相关手册，分门别类地整理出来，做了很多准备工作。这次，他们也没少受苦受累，在此一并谢过。

训练营总体安排了5天，有效时间4天。其中，考试半天，培训半天，展示交流半天，集中攻关只有两天半。工作强度可想而知。在和君老师的帮助下，30位同志分成两个大组和一个小组，加班加点，夜以继日，挥汗如雨。两个大组分别做行政管理、人力资源管理，一个小组分别编制医院门诊就诊手册、地铁乘客手册，在大家考试结果的基础上，进行继续研究。

经过三个无眠日，9日上午，进入了集中展示环节。后面的事情大家都清楚，就不说了。应该说，6位同志的发言都很精彩。特别是医院组和地铁组，可以用“惊艳”二字来概括。这说明，只要掌握了方法论，外行是可以在短时间内变成内行的。

成长 进步 感谢

这些天，大家都在谈成长、谈进步、谈感谢。我也很有感触。回顾两年多的历程，每个人都在成长，都在进步。冯齐说，变化太快；夏颖说，总是折腾大家……其实，这正说明我与和君的老师，也在不断的进步。从理论到实践，再从实践到理论，我们对方法论的理解和认识在不断的深化。而这些深化的思路和灵感，来源于大家不懈的努力和实践。是你们，为管理视图分析法的不断完善，提供了不竭的智慧源泉。

回顾两年多的历程，感到十分的幸运。有幸能够综合自己多年的思考和实践，集合大家的聪明才智，提出了管理视图分析法；有幸在集团领导的指导和支持下，运用这一理论，在全集团开展了标准化活动和信息化工作；有幸在实际工作中，结识了一批勤于思考、善于学习、肯于吃苦的兄弟姐妹们。

最后，想对每个人道一声：谢谢！

案例题

江州市第一人民医院门诊就诊

王强是江州市的一名都市白领，平时工作压力较大。周一早上刚上班，感到头晕目眩，浑身乏力，赶紧请假去看病。

上午 9:30，王强来到江州市第一人民医院，这是江州市最好的三级甲等综合医院，只见门诊楼里人头攒动、人声鼎沸。因为是第一次来，王强先到门诊服务台咨询，咨询护士告诉他挂神经科的号，然后让他填医院就诊表。王强填完表后，拿着咨询护士给他的医院就诊卡，赶紧去排队挂号。排了近半个小时，结果上午的号都没了，挂上了下午刘大夫的专家号。在排队等候时，王强了解到，除到窗口挂号以外，还可以通过电话、网上、APP 等方式进行预约挂号。

下午 1:30，王强来到门诊大楼三楼西侧的神经科室，等着护士叫号。半个小时后，王强进入 2 号专家诊室，神经科专家刘大夫详细询问了王强的情况，开了血液、前庭和核磁共振三项检查单。王强拿着检查单去排队交费，结果只交了血液和前庭的检查费，核磁共振需要先划价后交费。王强来到四楼的核磁共振室划价，结果告知需要预约，且最快只能预约到下周一了。没办法，王强只好先交了费，然后去做血液检查和前庭检查。下午 3 点，王强拿着两项检查的结果找刘大夫。刘大夫说这两项检查大体正常，需要看到核磁共振检查结果才能确定病因，嘱咐要卧床休息，并给他开了三天的病假。

休息了三天后，王强感觉明显好多了。周五下班前，公司通知他临时有个出国任务，需要出国两周，周日晚上出发。王强觉得去医院太麻烦了，反正也好多了，就决定不去看了……

根据江州市卫计委提出的优化医疗卫生机构服务流程、提高精细化服务水平、改善群众就医感受的要求，江州市第一人民医院决定聘请咨询公司全面优化门诊就诊流程，并编制《患者门诊就诊手册》。你作为咨询项目组成员，请根据案例和参考资料提供的信息，并结合自己的就医经验，运用管理视图分析法，完成以下工作。

1. 遵循 MECE 原则，针对综合类医院的门诊就诊全过程，进行事项分解，形成事项全集（管理蓝图）；
2. 编制通用版《患者门诊就诊手册》的目录；同时，针对挂号环节（需要考虑不同类型的患者、挂号方式、医生类别等，例如：大病医疗 / 新农合 / 一老一小等、窗口 / 电话 / 网上等、普通号 / 专家号等），编制详细的文字说明、流程图和表单（表单只需编制其中一个）。

答案

事项全集（管理蓝图）展示

门诊就诊共划分为 7 个一级事项，24 个二级事项。

一级事项按照“流程”进行划分，主要包括建档、挂号、就诊、检查化验、交费结算、取药、治疗。将一级事项进行二级事项分解时，建档、就诊、检查化验是按照“流程”进行分解，挂号、交费结算、取药、治疗则是按照“分类分解”进行分解，具体如下。

- 建档：** 主要包括填表、办卡、关联 / 激活、补办；
- 挂号：** 主要包括现场挂号、预约挂号、预约取号、退换号；
- 就诊：** 主要包括候诊、初诊、复诊；
- 检查化验：** 主要包括检查准备、现场检查、获取结果；
- 交费结算：** 主要包括交费、退费；
- 取药：** 主要包括中药、西药；
- 治疗：** 主要包括注射、输液、观察、医嘱服药、门诊手术、其他治疗。

《患者门诊就诊手册》（节选）

挂号方式分为现场挂号和预约挂号。

现场挂号

请您携带就诊卡和医保卡到医院一楼大厅窗口或柜员机处挂号，一般患者首次就诊时，应根据自己身体主要不舒服的情况挂相关专业的门诊号。再次就诊可根据自身情况或医生建议挂号。

现场挂号有三种主要形式，主要包括窗口挂号、柜员机挂号和诊间挂号，其中：

- 窗口挂号：** 患者可于就诊当天前往医院一楼大厅挂号窗口办理挂号；
- 柜员机挂号：** 大厅门口处设置开挂小白机器人，自助挂号；
- 诊间挂号：** 患者在医院就诊期间，可联系主治医师，办理挂号业务。
- 挂号时间：** 早上 7:00-11:30，下午 14:00-16:30。

预约挂号（略）

案例题

地铁乘客须知

城市轨道交通具有速度快、运量大、安全好、正点率高的特点，在城市公共交通中发挥着越来越大的作用。根据中国城市轨道交通协会发布的《城市轨道交通 2015 年度统计和分析报告》，截至 2015 年年末，全国 26 个城市开通城市轨道交通线路 116 条，运营总里程 3618 公里；同时，41 个城市在建线路里程达到 4448 公里。

为创造和谐有序的乘车环境，保障城市轨道交通运营安全，各地出台了一系列的城市轨道交通运营管理制度。例如，沈阳、深圳、上海、南京、武汉、北京等城市分别制定了《地铁乘客须知》。

通过三年多的建设，江州市 1 号地铁线即将投入运营。为作好运营准备工作，江州市城市轨道交通运营有限公司决定聘请咨询机构提供咨询服务。你作为咨询项目组成员，请根据提供的参考资料，运用管理视图分析法，完成以下工作。

1. 遵循 MECE 原则，针对地铁乘客从进站、乘车、出站的全过程，进行事项分解，形成事项全集（管理蓝图）。
2. 编制通用版的《地铁乘客须知》。

答案

事项全集（管理蓝图）展示

地铁乘客须知共划分为 8 个一级事项，20 个二级事项。

一级事项按照“模块”进行划分，主要包括进站管理、乘车管理、出站管理、票务管理、安全管理、行为规范、违规处理、意见/建议管理。将一级事项进行二级事项分解时，进站管理、乘车管理、出站管理是按照“流程”进行分解，票务管理、安全管理则是按照“分类分解”进行分解，具体如下。

进站管理： 主要包括进入站口、安检、购票、进闸；

乘车管理： 主要包括选择正确方向、排队候车、进入车厢、乘坐、下车；

出站管理： 主要包括出闸、选择出站口、按导向标识出站；

票务管理： 主要包括票价管理、充值卡管理、退票办理、发票管理、补票管理；

安全管理： 主要包括安全设施使用、应急安全管理。

《地铁乘客须知》（节选）

票价管理

一般乘客乘坐地铁的票价由乘坐时段、里程、车厢的差异和当地政府规定的分段计价情况共同确定。符合政策规定的特殊乘客则享受优惠或免票待遇，因而，这里应阐明特殊乘客的范围。以下是《须知》中相应的描述：

“普通乘客乘坐地铁的票价根据时段、里程、车厢的差异来确定，具体票价根据相应公告为准，部分乘客可享受免票、优惠或奖励，包括。

1. 免票情形：持有有效的离休干部证、革命伤残军人证、伤残人民警察证、革命烈士家属证、盲人免费乘车证，本市 70 岁以上老人持老人证，可享受免票。
2. 优惠票：
 - 学生票，办理学生储值票的学生可以享受优惠。
 - 累计乘车奖励，按自然月计算，每月乘车缴费超过 ** 元以后，按 ** 折计算。
3. 免票优惠票使用说明：
 - 享受乘车优惠的乘客应当持本人有效证件乘车。乘客不得冒用他人证件、使用伪造证件乘车。
4. 地铁实行一人一票制，每位成年乘客可以免费携带一名身高 ** 米以下的儿童进站乘车，超过一名的，按超过人数购票。”



如果说一家企业精神家园的内在表现是全体员工的精神状态，那么，其外在表现就是社会各界尤其是各利益相关方对这家企业的观感，而这种观感的制高点，毫无疑问就是“责任”。

把握三条主线 打造一流企业

——中国节能环保集团公司社会责任实践素描

■ 集团公司 程华 / 文

如果说一家企业精神家园的内在表现是全体员工的精神状态，那么，其外在表现就是社会各界尤其是各利益相关方对这家企业的观感，而这种观感的制高点，毫无疑问就是“责任”。

一家具有责任感的企业，自然而然就能赢得信任、赢得尊敬，就能为企业可持续发展带来无穷的源头活水。

集团王小康董事长高度重视社会责任，明确要求充分发挥主业优势，

将社会责任融入发展战略、融入日常经营管理、融入供应链管理、融入国际化经营，将社会责任绩效转化为企业可持续发展的内生动力。这些指示对社会责任工作起到了方向引领作



用。梳理集团社会责任实践，主要体现在：

把握经济主线，履行安身立命的本分责任

——盈利创效，让出资人放心

中国节能作为中央企业，是共和国的“长子”，更是共和国的“孝子”。坚决贯彻落实党中央、国务院和国资委的一系列决策部署，向国家和出资人多创造利润，多贡献税收，是集团安身立命的本分责任。

一是坚持深化改革、扩大开放，让出资人放心。作为国资委央企董事会职权试点企业、转型升级试点企业，中国节能将试点作为机遇和动力，做

好自己的工作，为国资委进一步推进和推广工作摸索经验、积累经验，让国资委放心。同时，积极参与“一带一路”建设，利用节能环保先进技术和经验，率先在光伏农业、供水和污水处理、生活垃圾处理及低碳城镇建设等领域实现突破，在非洲成功实施城市和农村基础设施、大型水利水电和公路桥梁、农业项目、工民建等1000多个项目，其中，民生工程合同额达100多亿美元，开启了中国节能“走出去”、践行“一带一路”的新篇章。

二是坚持创新驱动，让出资人放心。中国节能这几年坚决响应国家创新驱动战略，主动创新科技研发、创新管理机制、创新运营模式、创新服务方式，每年将“转型升级、管理提

升、作风建设”作为全集团全年的工作重点，先后实施商业计划行动、管理提升和标准化管理，苦练管理内功，防控经营风险，多次召开科技创新大会、人才强企大会，建立中央研究院，实施领军人才培养计划，不断夯实科技基础和人才队伍基础。集团现有104个研究机构，1038项技术专利，2015年获得专利授权230项、发明专利52项，其中，晶和公司参与的“硅衬底高光效氮化镓基蓝色发光二极管项目”获国家技术发明奖一等奖。

三是坚持提质增效，让出资人放心。集团从讲政治的高度部署提质增效工作，从“全员工程”的广度谋划提质增效，从与薪酬挂钩的角度落实提质增效，实打实地打赢提质增效攻坚战。2015年，集团资产总额同比增长15.4%，营业收入同比增长4.2%，利润总额同比增长12.1%，净利润同比增长10.9%，归属母公司净利润同比增长22.9%，全面完成“保增长”任务。在国资委中央企业负责人2015年度经营业绩考核中，集团首次获评A级，用实际行动实现了董事长提出的“办出资人放心的企业”的要求。

把握环境主线，履行与生俱来的本行责任

——节能环保，让地球和人类生活更美好

中国节能是唯一一家国资委直接监管的以节能减排、环境保护为主业的中央企业。节能环保是我们与生俱来的主业和本行。做好主业，做精本

行,对我们而言就是在履行社会责任。

一是坚守节能环保愿景,倡导节能环保理念。我们确定了“天更蓝、地更绿、水更清、地球和人类生活更美好”的愿景,确定了“聚合点滴创生无限”的经营理念,确定了“推进生态文明,建设美丽中国”的神圣使命。我们发出了“争当节能减排卫士,乐做低碳环保先锋”倡议,号召大家从节约一张纸、一度电、一滴水做起,为节能环保做贡献。集团下属风电基地、太阳能发电基地、垃圾处理基地、污水处理基地都是天然的节能环保宣教基地;我们赞助京津冀冀晋增绿减霾行动,积极参与国资委“走进新国企,中国绿生活”系列活动,增强社会大众对节能环保的认知。董事长等集团领导还利用全国两会、循博会、世界气候大会、哈佛大学社会责任论坛等各种场合宣传节能环保,赢得了国内社会各界信任和国际社会的理解与尊重。

二是坚守艰苦工作环境,打造中国节能精神家园。节能环保行业是朝阳产业,但我们在一线工作的同事生产工作环境十分艰苦。他们常年在狂风烈日、人烟稀少的地方坚守,为了将风能、太阳能变成电能;常年在垃圾成山、臭味熏天的地方坚守,为了将垃圾变废为宝,还我青山绿水;常年在重金属污染严重、危险废弃物成堆的环境里坚守,为了广大百姓免受污染物毒害。为了凝聚人心,激发斗志,鼓励广大员工投身节能环保事业,董事长始终倡导“争做中国节能精神家园的守望者”,经过几年坚持,我们构建了一个较为完备的“1+2+3+N”精神家园理念体系,并坚持“横向到边、

纵向到底”,在实际工作中大力宣贯,把集团与生俱来的社会责任落到实处。

三是坚守节能环保主业,发挥引领示范作用。集团心无旁骛,潜心做精做专节能环保主业,创造了无数个行业第一。当前,我们的固体废弃物(含垃圾、生物质、危废等)处理能力全国最大,土壤修复、烟气治理能力全国领先,污水处理能力全国前三,工业节能、建筑节能和绿色建筑全国领先。2015年,集团共生产“绿色电力”98.5亿千瓦时,节约标准煤313万吨,减排二氧化碳781万吨,处理固体废弃物673.6万吨,处理污水6.02亿吨,化学需氧量总削减量12.58万吨。联合国秘书长潘基文在会见董事长时指出,作为一家优秀的中国企业,中国节能为低碳经济发展和应对气候变化作出了突出贡献。

把握社会主线,履行始终如一的本源责任 ——和谐共生,让利益相关方信任、社会赞誉、员工幸福

企业作为社会法人,必须在社会系统中与各利益相关方进行物质、能源、资金、人员、信息、思想等的交往交换,必须维持整个社会系统的良性循环、和谐共生。集团不忘办企“初心”,不忘本源,确保各利益相关方与集团“共成长”。

一是坚守诚信守法经营底线,办“利益相关方信任”的企业。我们认真贯彻落实中央文明委《关于推进诚信建设制度化的意见》,加强诚信制度化建设,推进诚信进经营、进管理、进

文化;强化责任意识、契约意识,完善责任采购,加强供应链管理;强化党建意识,落实全面从严治党要求,将党内集中学习教育当做“政治体检”,当做加强党员干部队伍建设、推动集团做强做优做大的“天赐良机”,对腐败行为、违纪行为“零容忍”,塑造了“节能人·党的人”的良好形象。从出资人到政府机构,从合作伙伴、供应商到客户,无不认可我们诚信、友善、阳光、健康、公平、公正的文化,无不认可我们尊重、包容、分享、感恩的团队理念。

二是坚守思想道德底线,办“社会赞誉”的企业。集团各级领导带头培育和践行社会主义核心价值观,弘扬阳光文化,加强精神文明建设和志愿服务,倡导学雷锋、学郭明义,开展扶贫援疆援藏、“旧是爱”公益捐赠等,重视员工社会公德、职业道德、家庭美德教育。董事长专门谈起“小悦悦事件”和“老人跌倒没人敢扶”现象,指出,我们坚决鼓励我们的员工见到老人跌倒立即将其扶起,集团愿作他们的坚强后盾,因为一个负责任的中央企业一定是一家对社会风气起着引领示范作用的企业,一定是一家对员工的价值观、世界观有牵引力的企业。中国节能是央企系统第一家举行郭明义爱心团队授旗仪式的企业,是中宣部重点宣传的郭明义爱心企业,是首都文明单位、海淀慈善之星,是全国定点扶贫先进单位、中央企业定点扶贫先进个人,是海外履责先进单位,是社会责任领先型企业(最高级别)。

三是坚守健康安全发展底线,办



“员工幸福”的企业。董事长经常对各级领导干部讲“己所不欲，勿施于人”，要求推己及人、善待员工，充分发挥员工工作的积极性、主动性、创造性，维护员工合法权益和健康安全，关心员工职业发展，让员工受到尊重，使员工与公司共成长。第一，健全组织，长效开展工会活动。集团建立了职代会，24家二级公司组建了工会。设立了羽毛球、乒乓球等多个俱乐部，定期举办瑜伽培训课、书画摄影讲座、“聚创天下”趣味运动会、“万步健走”等活动，关爱员工身心健康。第二，健全制度，完善职业发展通道。出台《职务职级管理办法》和《薪酬管理办法》，实施“青

苗、青松、青山、青云”工程，让员工共享集团发展成果，让员工职务晋升有规可循。同时，积极吸纳大学生、农民工和军转干部就业，被评为全国拥军先进单位和个人，董事长应邀参加了习总书记主持召开的双拥工作座谈会。第三，加强安全生产，创造安全工作环境。集团每年召开安全生产工作会，定期给员工发放消防用品、举办安全驾驶讲座，定期开展安全知识竞赛和消防安全演练，编制《安全生产事故案例汇编》，警钟长鸣，不断降低事故率。第四，建设“民心工程”，解除员工后顾之忧。集团建设了“四室一厅”，定期安排员工体检，定期给员工发放急救药盒，定期开展

“面心实”活动，关爱基层困难员工等。

综上所述，我们的社会责任实践，集中体现为“3351”，即“把握三条主线，履行三本责任，实现五让目标，打造一流企业”，具体讲就是：把握经济、环境、社会三条主线，履行安身立命的盈利创效本分责任、与生俱来的节能环保本行责任、始终如一的和谐共生本源责任，致力让出资人放心、让利益相关方信任、让社会赞誉、让员工幸福、让地球和人类生活更美好，打造世界一流的科技型服务型节能环保产业集团。（注：本文为作者2016年7月22日代表集团在“分享责任中国行（2016）——节能行”座谈会上的汇报发言。）



吴忠太阳山公司 赵栋 / 摄影

有严寒的坚守、有酷暑的奉献、有风沙中的前行、有雨雪中的征程……岁月荏苒，拼搏奉献改变着戈壁沙漠的荒芜和寂静，但同时也在改变着这些为理想与希望而奋进的“年轻人”，在他们的容颜上留下了艰苦环境和时光流逝的重重印记。

正是花香弥漫时

——太阳能西中区内刊创办经验分享

■ 太阳能腾格里公司 张伟 / 文

夏季7月，蜂飞蝶绕，花香弥漫，处处一派生机勃勃之象，漫步于青草花香的阿拉善光伏电站，暖暖的阳光洒落在身旁，结群的麻雀在光

伏阵列间穿跃嬉闹，设备发出闷沉的低鸣，不断向最高负荷冲刺发力，远方跃动的蓝色身影，熟练的进行着各项操作……定格此刻，似一幅绚

丽重彩的画作，有灿烂、有静怡、有活力、有希望，有光伏电站最为平常的一刻。

然看似简单平静的一刻，太阳

能西中区的团队为此却拼搏奉献了多载春秋。有严寒的坚守、有酷暑的奉献、有风沙中的前行、有雨雪中的征程……岁月荏苒，拼搏奉献改变着戈壁沙漠的荒芜和寂静，但同时也在改变着这些为理想与希望而奋进的“年轻人”，在他们的容颜上留下了艰苦环境和时光流逝的重重印记。改变了环境，改变了容颜，但从未改变的是他们的精神和信念，记载着西中区发展、记载着西中区节能人心路旅程、记载着这个团队共同精神与信仰的《节能花儿》——五载馥郁，花香弥漫。

五载征途，岁月如歌

《节能花儿》自2011年创刊以来，共刊印50多期，刊文1000多篇，由最初的太阳能太阳山公司创刊主办，到后来的多家公司轮办，到目前的西中区综合中心主办，始终以传扬优秀企业文化、先进管理及运维经验为宗旨，发掘企业优秀人才和事迹，不断培育“拼搏奉献、求实创新、知难而上、团结协作、雷厉风行、追求卓越”的企业精神，为西中区企业文化建设提供了重要平台，为打造攻坚克难、开拓进取的企业发展团队做出了重要贡献。

《节能花儿》的成长，是西中区发展壮大写照。由最初的星星之火发展成今日的巨擘，西中区由最初的三家公司发展为今日的十几家，员工由最初的20多人，发展到今日的110多人，年收入由最初的4000多万元发展到今天的6亿多元，发展规模的

不断翻翻，得益于企业文化的不断培育和提升，在企业快速发展的过程中，企业文化以“核心精神”团结、凝聚着这个团队，感召着他人不断加入其中，为节能太阳能事业的更快发展而拼搏奉献。

今日再读《节能花儿》第一期的开篇卷首语《花儿绽放》，心中感慨无限，正如文中对《节能花儿》所期许的一样：今日之“花儿”已迎着朝阳绚丽绽放，永续基业长青的不朽传奇……

播撒阳光，助力发展

《节能花儿》在宣传和培育企业文化的过程中，紧紧围绕“核心精神”开展企业文化创建工作，而“核心精神”即是太阳能的“阳光精神”，是由曹华斌董事长于2010年提出“拼搏奉献、求实创新、知难而上、团结协作、雷厉风行、追求卓越”的核心企业精神。在此核心精神的感召下，以曹华斌董事长为核心的太阳能团队顶住压力，克服困难，审时度势，科学领导，不断加快太阳能在全国的发展布局，为后续的跨越发展创造了重要条件。在太阳能公司的正确引领下，以《节能花儿》为载体，以“阳光精神”为核心内容，以党群工作开展为主要形式，以开拓节能光伏为核心任务，努力加快企业文化建设工作。

在企业文化的熏陶和培养下，西中区节能人立足艰苦环境，积极发扬奉献拼搏精神，扎根于项目建设和生产运维的第一线，离妻别子，主动服

从公司近千公里的工作安排和调遣，努力开拓宁夏、内蒙、陕西的节能光伏事业，为打造地区光伏旗舰引领者而不懈奋进。

五载耕耘，西中区以“拼搏奉献、求实创新、知难而上、团结协作、雷厉风行、追求卓越”为核心的企业文化愈加成熟和完善，在企业内部形成了团结求进、攻坚克难、无私奉献的工作氛围；在企业外部，由企业文化辐射出的企业形象被社会各界所认可和赞誉，《节能花儿》绽放后的绚丽，芬芳馥郁，花香弥漫，浸润着西中区发展的方方面面。

以企业文化为核心的精神文明建设，为西中区快速发展助跑。五年来自最初的《节能花儿》“迎朝阳”到“勇攀峰”，发展到目前的“阳光路”，分别展现了西中区迎着朝阳初创发展、勇攀高峰拼搏拓业、跨越发展阳光路的三个发展阶段。

第一发展阶段，最初建立的三家光伏电站，背负着“黄埔军校”的历史重任，为节能光伏积累经验、培养发展人才，迎着光伏发展的朝阳不断前行。第二发展阶段，在太阳能的科学引领下，由最初的三家公司加快了在宁夏、内蒙古、陕西各地的发展布局，此时电站规模迅速扩大，建设和运维各项工作节奏快、任务重，似山峦高峰，大家披荆斩棘、开拓进取。第三发展阶段，为适应企业快速扩张的管理需要，西中区正式建立，企业管理走向集约化、高效化、标准化，西中区迎来了“阳光路”般灿烂辉煌的跨越式发展。在这三大发展阶段里，《节能花

儿》所蕴含的“企业核心精神”为加快节能光伏发展、凝聚人才团队建设、塑造奉献拼搏企业底蕴，发挥了极其重要的作用。花香弥漫，沁人心脾。

融入中心，多点发力

企业发展得到各界认可。五年来，西中区以打造光伏发展的旗舰引领企业为发展目标，始终秉持着创新、发展、诚信、共赢的企业价值，以奉献清洁能源、造福人类社会为企业使命，在电站建设运维工作突飞猛进的同时，企业发展业绩、企业形象、企业信誉被社会各界所认可。太阳山公司被宁夏回族自治区政府授予“新能源发展先进单位”荣誉称号；阿拉善公司被内蒙古自治区总工会授予“先进集体”荣誉称号；大荔公司先后多次接待陕西省各级重要领导的参观调研；平罗农业公司、丰镇公司的建设做为当地重点建设项目被社会各界广泛关注……西中区所获得的荣誉和支持是企业文化建设的重要组成部分，是企业发展理念得到各界认可的直接体现。

自我培育精神代代传承。为了适应西中区一年一个高度的发展节奏，人员公开招聘年年进行中，为使新入职人员快速适应和融入西中区的集体中，企业文化的凝聚力在此发挥了重要作用。通过《节能花儿》，不断塑造和传扬企业发展的正能量，不断指引着大家凝心聚力、共同奋斗。五载弹指间，不论公司管理高层还是基层员工，不论入职多年还是入职半年，大家心中所秉持的工作信念确是一致

而统一的，大家所践行的企业精神始终是拼搏奉献、求实创新、知难而上、团结协作、雷厉风行、追求卓越这二十四字箴言，大家面对工作中的困难始终是团结求进、开拓奉献，大家心中共同的理想和追求始终是节能太阳能事业愈发辉煌壮丽，基业长青。这些深深烙入大家心中的理想、信念、精神，被一代代西中区节能人所传颂和宣扬，并被一代代传承和发展。

发展“尖兵”形象处处生根。《节能花儿》最初创刊时的一个重要目的，就是要通过这个平台传扬先进的人和事，鼓励奋进的个人和集体，赞颂拼搏奉献的正能量，经过五载的发展和培育，《节能花儿》的创刊理想成为今日西中区企业文化的重要内涵。五年来，通过企业文化的积极引导，通过《节能花儿》的跟踪宣传，当初的创刊理想成为西中区团队的核心精神：奉献、创新、拼搏、无畏。正是因为有此精神，西中区的团队不断成长为节能太阳能事业的发展“尖兵”，永远冲锋在艰苦奋斗的第一线，永远战斗在节能太阳能事业艰困开拓的前沿阵地里：太阳山三期项目寒冬中50兆瓦百日并网发电，并成功取得最后一批1.15元的标杆电价；丰镇30兆瓦农业项目，-30℃，奋战两个月成功取得最后一批1元标杆电价；大荔20兆瓦农业项目，42℃以上的酷暑里，大家依然坚守在施工一线，杨忠绪总经理在现场指导项目建设工作，汗水湿透上身；腾格里项目积极研究冬季施工方案，狠抓冬季暖棚保温管理，项目部人员凌晨一点顶着-30℃的风雪自发检查暖棚内炉火燃

烧情况……他们是节能太阳能最忠诚的“尖兵”，他们心中充满着对节能太阳能最挚爱的情感，有对西中区发展最深切的期盼。

自我管理成为一种习惯。《节能花儿》创刊时，杨忠绪总经理寄予其“结合发展、总结提升、自发前行、引导成长”。杨总躬亲其中，多次刊文，亲自点评，大家更加自愿、自发地加入提升《节能花儿》的创刊水平之中。通过发掘身边的优秀人和事，积极学习其奉献进取的工作精神，促进了企业文化的更快建设和提升。同时，与企业“宽工作维度、窄结果导向，大授权、严考核”的管理模式相结合，通过发挥企业文化的强大精神感召力及信念约束力，使大家在宽松的管理环境下自我加压、自我约束、自我上进。随着企业的快速发展，自身成长也在不断提升，并成为一个个“自我加压、自我约束、自我管理”的光点，照耀着他人融入企业文化的温暖之中。在此“自发”积极性促进下，西中区各公司积极探索多种经营模式，如太阳山公司在电站内开展养殖、种植；阿拉善公司结合当地气候、土壤特点，开展荒漠化土地综合利用研究。在西中区宽松的管理环境下，各电站以各班组为单位，利用现有技术条件，积极开展科技创新工作：太阳山公司多次取得实用新型专利，解决了组件清洗、跟踪装置自动注油等运维难题；阿拉善公司针对设备复杂、交通不便的情况，积极探索、研究无人机巡检技术；其他各公司针对运维中出现的各种困难，自发尝试，自我创新，为

最大化公司收益进行着各种努力。

红旗飘飘，精神常在。西中区将企业文化建设同党群工作紧密结合，通过党群工作的开展，不断增加企业文化的精神内涵，不断将西中区团队打造成为节能太阳能发展的“尖兵”，党的群众路线的坚定支持者，阳光文化实践者的先锋和模范。《节能花儿》即是在西中区飘扬的闪耀着党性光芒的一面红旗。这面红旗坚决贯彻党的各项方针政策，坚决贯彻上级党委的各项规定，坚决贯彻节能文化、阳光文化的精神实质；不断发掘青年先锋队的重要作用，不断巩固企业文化的党建阵地作用，将党的先进性、示范性、引领性深深根植于企业文化之中。通过党群组织定期开展各项活动，在推进党群组织建设的同时，以《节能花儿》为宣传形式，传播党建文化，稳固文化阵地，宣扬攻坚克难、拼搏奉献、开拓进取的正能量，实现文化的健康、有序发展。

提质增效，砥砺前行

为响应集团公司提出的“提质增效”的号召，西中区以文化为先导，通过《节能花儿》积极宣传、研讨提质增效工作的开展，同时深挖企业文化的“自强拼搏、克勤克俭”的精神精髓，鼓励各个公司和各个班组开展各项关于提质增效有效开展的新方法、新途径。

自强拼搏，多措并举共推工作提升。西中区各个管理中心、各个公司，总结多年来的公司经营、电站运

维管理经验，编写了一套完整全面的标准化管理手册，为切实推进提质增效工作，西中区将全面推进标准化做为抓手全力实施，如综合管理中心推行的行政管理、人力管理标准化，如西中区各个电站推行的统一的运营维护管理标准化等；同时，各个电站结合自身情况，自主研究工作提升之策：如西中区各电站运维人员配置远小于同行业平均水平（50兆瓦配备6名运行人员，且包含值班长），为确保设备安全稳定运行，西中区各电站加强设备巡检维护力度，开展夜巡、重点设备巡视、夜间检修维护等多项措施，使西中区各电站的设备故障率依然低于行业平均水平，确保了设备最大出力，确保了电站发电量的提升；工作质量提高了，电站的安全稳定运行提升了，使“提质”体现的真真切切。

克勤克俭，最大化为公司“增效、增益”。西中区提倡在日常工作中勤俭、节约，如必须双面打印，如要求大家将计算机电源选项设置为“节能”，如要求集中办公减少电暖空调的使用、节约生活用水、节约组件清洗用水等，点滴间的行为，聚合后确是一笔不小的费用，每月因此而节约管理费用一千多元；“节约即是收益，成本费用的节约即是利润”——西中区节能人在总经理杨忠绪的谆谆教导下，始终铭记着这句至理名言，大家在日常生活中将节约贯彻到底，在电站运行方面，也在不断探索节约、增效之道。如大家发现电站所用开关柜、干式箱变夜晚在不发电时自身耗电较高，为

此，他们每日在夜晚电站不发电时断开开关柜，在清晨太阳还未出来时合上开关柜，他们每日同太阳赛跑为公司节约了站用电费，每月近10万元；为了减少公司在后勤方面的支出，各个电站为此都开辟了菜地，自力更生，种起了各种蔬菜和瓜果，大家在白天做好运维工作，吃完晚饭后继续收拾菜地，每到秋收时节，各个电站都是蔬菜丰收、瓜果飘香；同时各个电站还会养些鸡、兔子、猪、羊等家禽、家畜，丰富了职工业余生活，丰富了食堂餐桌，节约了电站后勤费用支出；西中区在内控管理上，一方面力推标准化的落实，另一方面大胆尝试OA系统的使用推广，在西中区实现了无纸化办公，节约了管理费用、加快了审批流程、提升了工作效率，西中区秉持着克勤克俭的文化传统，不断指引着大家在生产运维、工作生活、行政办公等多方面的尝试和探索，为公司最大化的“增效、增益”而不懈努力。西中区以文化的感召和规范，在潜移默化中培养着整个团队的“自强拼搏、克勤克俭”的工作作风，为扎实推进“提质增效”活动的开展提供了自知自觉的内在动力。

《节能花儿》作为一面红旗，五载屹立，指引着西中区的团队披荆斩棘、风雨兼程。他所不断建立起的西中区企业文化阵地，以“拼搏奉献、求实创新、知难而上、团结协作、雷厉风行、追求卓越”二十四字箴言，永远坚守在节能太阳能艰困奋进的最前沿，为节能太阳能的更快发展而不懈前行，永续华章。



任育杰

中节能工业节能有限公司副总经理，工学博士，高级工程师、高级经济师。曾先后主持和参与三家 A 股上市公司的重大重组并担任总经理，主持完成四项国家发改委科技产业化项目。2013 年主持的“燃煤电站湿法烟气脱硫与资源化利用关键技术及产业化”项目，获得湖北省科技进步一等奖。现担任 2016 年国家重点研发计划项目负责人。

除尘技术作为现代工业过程的基础单元，涵盖了煤电、化工、钢铁、有色、建材甚至是制药、食品等几乎所有的基础工业领域。

基于高温除尘技术的 燃煤污染物一体化控制技术

高温除尘技术

除尘技术作为现代工业过程的基础单元，涵盖了煤电、化工、钢铁、有色、建材甚至是制药、食品等几乎所有的基础工业领域。例如，各种窑炉烟气的除尘、混合气体的选择性分离、资源性粉尘的富集等。

常规除尘技术问题

目前，常规除尘技术工作温度都偏低，一般在 200℃ 以下。因此，工

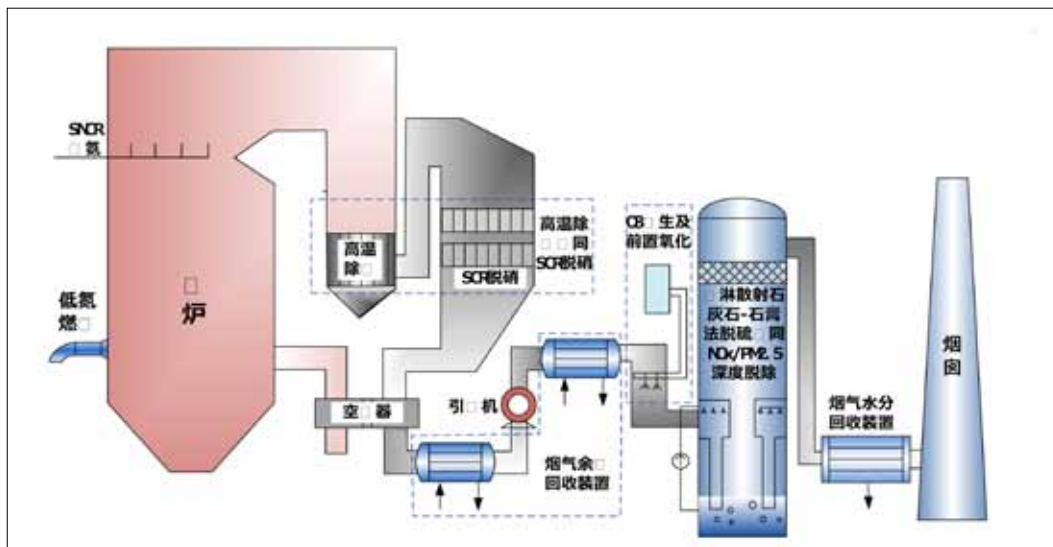
作过程中，由于某些过滤对象是复杂的混合物，其中一些组分在低温时会发生相变，由气体形态凝结为固体颗粒，使得分离出来的固体颗粒品质降低以及过滤后的该组分数量减少。例如，在有色冶金烟气脱砷和回收过程中，目前采用的布袋的工作温度只能在 200℃ 左右。在该温度下，烟气中气态的三氧化二砷会凝结成固体颗粒，一方面使得过滤下来的金属粉尘中含有较高浓度的砷，既难以回炉利用又不能满足环保要求进行填满，另一方面使后面工序回收的三氧化二砷

数量减少，效益降低。黄磷、煤制油气、电石等生产过程中，对高温含尘气体采取了湿法洗涤。这不仅导致了现场生产环境的恶化，还导致了水资源的大量消耗并产生了含氰化物或苯酚类的难以处理的大量废水，同时消费了高温气体所具有的显热。

高温除尘的优点

高温除尘技术可以根据过滤对象的性质采取不同的过滤工作温度以实现分级过滤，从而将所需要的组分高

图 1



高温除尘器工作原理

效高品质地分离出来，提高过滤效果进而带来经济效益。例如，在 400℃ 左右进行有色冶炼烟气的过滤，此时分离下来的金属粉尘将不含砷成分，便于回炉再利用或进行填埋，而后续收集的砷的数量也更多。同时由于膜的高效除尘，回收的砷的纯度也将得到大幅度的提高。将过滤由低温段向高温段推进，还可以缩短原始含尘气体的流程，增加洁净气体的流程，提高系统的可靠性延长设备寿命。

国内外发展现状

由于高温过滤具有广泛的应有领域，国内外都对其进行了研究和开发。德国 Schumacher、美国 Acurex、国内的钢铁研究总院及安泰科技等相继开发出了陶瓷材料、金属纤维材料等，在 IGCC 高温烟气除尘等方面

进行了应用研究；德国 Argillon、美国 Babcockpower 利用高温电除尘研究了高温低浓度粉尘的烟气 SCR 脱硝等。但由于存在高温电除尘的运行费用高、除尘精度低，陶瓷抗热震性差、过滤阻力高，金属纤维耐腐蚀性差等原因，均没有得到规模化的工业应用。

利用中南大学粉末冶金国家重点实验室在国家“863”“973”及自然科学基金等项目支持下的研究成果，成都易态科技有限公司自 2007 年起开始了金属间化合物膜材料应用于高温气体和腐蚀性液体过滤的技术研究和产品开发及工程建设。

金属间化合物膜是以金属粉末为原料，利用 Kirkendall 效应的偏扩散成孔机理，在真空条件下经高温烧结反应生成的可薄至 0.3mm 的多孔材料。通过选择与预期过滤对象

粒径分布相匹配的金属粉末、控制烧结反应温度和时间，可以制得预先设计的孔隙形态及性能的膜材料。金属间化合物由金属键和化合键构成了混键结构，形成了相当稳定的化学结构，从而具有一些单质金属材料不具有的优良性能。在耐腐蚀性、抗氧化性、抗硫化性、抗疲劳性、耐磨性等方面尤为突出。除了具有优异的理化与力学性能外，金属间化合物膜以其开孔率高、孔径均匀可控、曲折因子小等性能满足了现代工业对高温、高精度、高稳定性、低阻力的过滤材料要求（图 1）。

基于高温除尘的燃煤锅炉污染物一体化控制技术

我国能源结构以燃煤为主。随着环保政策越来越严格，燃煤产生的

SO₂、NO_x、PM 深度脱除要求越来越高。目前燃煤烟气 NO_x 控制技术路线主要是 SCR 方法。SCR 脱硝技术多采用省煤器与空预器之间的高灰浓度布置，但因飞灰量大造成催化剂层堵塞、磨损、中毒而大大缩短了催化剂寿命，以及氨的大量逃逸二次污染、空预器腐蚀堵灰等。在超净排放的大背景下，污染物的深度脱除面临挑战。显然，布置于 SCR 前的高温除尘器，是有效解决燃煤污染物（SO₂、NO_x、PM）深度脱除的核心问题。

基于此，本项目组提出燃烧污染物一体化脱除全系统流程（图 2）。

以烟气流程说明：以 SO₂、NO_x，

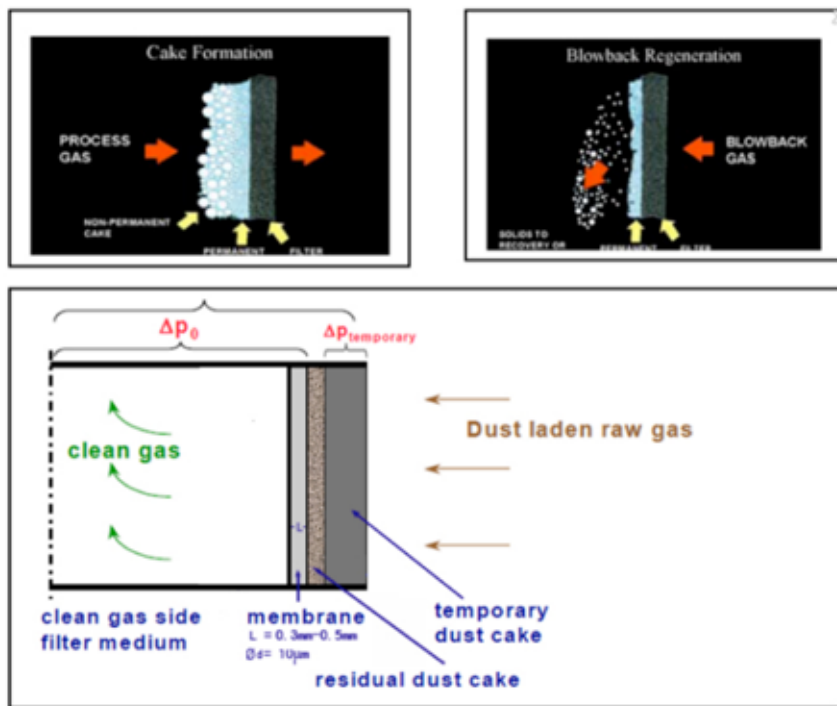
PM 控制阶段区分，可理解为污染物源头生成控制 + 三级脱硝（SNCR、SCR、臭氧氧化 NO 深度脱除）+ 两级脱硫（喷淋、鼓泡）+ 两级 PM 脱除（高温除尘、喷淋散射塔）。450℃左右高温烟气经过金属间化合物柔性膜高温除尘装置进行 PM 级除尘，净化后烟气含尘量 ≤ 10mg/Nm³。洁净的烟气随后进入新型微孔 SCR 装置进行第二级脱硝。至此，结合低氮燃烧 + SNCR+ 新型 SCR 组合，基本完成 NO_x 脱除。随后，烟气经过深度余热回收装置，进入新型石灰石喷淋散射塔。该塔前面布置有臭氧氧化装置，将烟气中残留的 NO 氧化成易于溶于水的 NO₂。

喷淋散射塔综合喷淋 + 鼓泡技术优点，实现 SO₂ 的两级脱除。同时，在塔里面也实现 NO_x 和 PM 的深度脱除，洁净烟气排空。

结论

本项目构建了一条新的基于高温除尘的燃煤污染物一体化控制全新的技术路线，目的是解决了靠单一技术升级已经很难满足燃煤产生的 SO₂、NO_x、PM 深度脱除要求。从经济、安全、环保等三个方面，试图发现一个新的燃煤污染物一体化控制技术。

图 2



全系统流程

沥青拌合站想节能减排，节约运营成本，从选型阶段就要开始进行细致的调研工作，进行设备选型、建站选址的可行性研究及后续的生产阶段精细化管理。

沥青混凝土搅拌站的节能减排管理

■ 中地集团 马裕凤 / 文

摘要

沥青混凝土是目前我国乃至世界路面摊铺的最主要材质，沥青混凝土质量高低直接影响后续路面质量形态，而沥青混凝土的质量又直接取决于沥青搅拌设备的稳定性、精准性、高效性及现场管理的合理程度。近年来，高速公路及市政乡村公路建设市场越来越成熟，能够参与建设的单位越来越多，市场竞争日益激烈，这必然导致利润空间日趋减小。若要想取得良好的经济效益和社会效益，就必须在使用过程中不断积累经验，总结出降低运营成本节能减排的方案，优化现场管理。另外，在此基础上，在能力范围内自行进行设备更新改进，或者让厂家设计部门对原沥青搅拌站进行合理改造，升级优化。

关键词

沥青混凝土拌合站；现场管理；降低运营成本

目前，我国的高速公路和市政道路都在继续向前推进，很多原有公路也已经进入路面改造重新铺油阶段。大量的沥青混凝土要在短时间内得到保质保量供应，就需要有大量的沥青混凝土拌合站参加生产。如何能在规定的时间内搅拌出设计需要的混凝土，这就需要我们的混凝土拌合站现场管理高效科学。同时混凝土拌合是高耗能高污染行业，企业要想在层层竞争的最后取得合理利润及社会效益，就需要自己的设备能够稳定、高效及精密运行。

随着我国建筑企业走出去战略的实施，大批建筑企业走进了亚非拉，

为当地基础建设做出了突出贡献。沥青混凝土公路在第三世界国家得到大力发展，里程数得到飞跃式增长。建筑企业在赚取了利润的同时也提高了当地人民生活水平及经济发展速度，另外获取宝贵的沥青拌合站及运营成本降低管理技术也是极大的收获。

沥青拌合站想节能减排，节约运营成本，从选型阶段就要开始进行细致的调研工作，进行设备选型、建站选址的可行性研究及后续的生产阶段精细化管理。笔者所在项目在苏丹共和国的西达尔富尔地区，铺筑一条 175 公里的沥青路，路面宽 7 米，压实厚度为 5 厘米，选用西筑 J2000 型沥青

拌合站，全线共计需要 15 万吨沥青混凝土，共计有效生产 210 天，平均每天出料 715 吨。实际摊铺从近到远产出料量也是由多到少，由刚开始一天 1300 吨到最后一天 600 吨甚至更少。根据这个项目的实践经验对沥青拌合站的管理做如下浅析。

首先是设备选型和建站选址工作要做到细致准确。高性能的设备可以保证后期的高负荷生产，有效生产时间增加，降低因设备问题停机损失有效时间。另外，可靠的设备在保证产量的同时减少设备维修成本，降低配件库存量这一点在遥远的非洲极其重要。因为沥青拌合站属于成套定制设

备,机身通用件比较少,几乎所有的配件都需要从国内生产厂家采购并通过长时间的运输到达现场,所以设备要是质量不稳定或者后期使用中维护不到位必然导致设备停机,若是没有维修库存配件更会导致长时间停机,浪费有效台班,造成人员窝工,控制不好会导致总工期的延误,对企业在当地会造成不良社会影响。

沥青拌合站建站前期及日常生产管理

设备选型及建站选址

得到项目工程量后先要进行设备品牌的选择。目前国内生产沥青拌合楼厂家很多,前期有条件的可以询问公司内部各项目对现有设备使用情况的反馈,结合对应项目实际情况后做出最终决定,但原则是选择正规大厂、有技术优势、质量稳定、产量可以保证及后期服务配件供应及时的企业。另外就是型号选择。型号选择的前提就是要满足日最大生产量,因为沥青摊铺的原则是离搅拌站近的工作面每天多摊,摊铺到远的地方时每天少摊,所以选择设备时一定要按日最大需求量计算。比如以西筑 J2000 型拌合楼按每天有效生产 8 小时为例,该拌合楼每小时最大标称产量为 160 吨,为了保证设备能够稳定的长时间生产,建议以每小时 150 吨计算,这样每个台班的最大产能为 1200 吨(=150×8)吨。

接下来就该是建站选址可行性研究。首先原则是选择在施工路线中间节点,离公路近,周边有采石场,现场空旷有足够的场地面积。沥青拌合

站对交通要求极高,首先砂石料及沥青需求很大,这些都是需要通过运输暂时在堆场存放。一般中国建筑企业在非洲施工都会自建碎石站,建议沥青拌合站就建在碎石站旁边 200 米左右处,这样保证碎石利用装载机就可以运输到料场堆存,避免占用自卸车运送骨料。选择现有公路附近是为了沥青运进及成品沥青混合料及时运出。另外,沥青搅拌过程是高排放和高扬尘的过程,要考虑环境保护、职业健康安全和对周边生活环境的破坏,在选型时就要优先考虑选用布袋除尘的设备,集料系统带除尘装置。另外要调查选质处常年风向,建站在居民区下风地带,这样避免后期对当地居民的生活带影响。

沥青拌合站的安装

沥青拌合站的安装,在采购合同谈判时就要要求厂家提供安装及售后服务。厂家安装条款必须明确出现场工程师人员情况,起码需要配备 1 名机械师及 1 名电气工程师,免费服务周期建议不少于 3 个月。在现场安装的前期要按照厂家提供的地基图纸进行基础浇筑,沥青拌合站基础在承受机器自身重量的同时还需要承受机器生产时震动负荷,所以基础浇筑建议选用 C30 及以上强度混凝土,地基必须开挖到硬质层,严格按照图纸控制点放点及标高,合格的基础是保证拌合站能够顺利快速安装及后期稳定运转的前提条件,基础浇筑混凝土保证凝期达到 28 天后开始安装。在安装的过程中可以根据现场情况及预测的后期使用习惯进行合理的改进,这样既保证机器整体的协调,又便于后期保

养维修操作,能够有效提高工作效率。

沥青拌合站人员队伍建设及管理

沥青搅拌站是一套由多个小的系统组成的一个复杂成套设备,其生产活动与日常管理属于一种动态的管理程序,每天每时每刻都有不可预见的事情发生。其日常运转出料除了自身机械、电气、气动管路等设备运转以外,还需要装载机上料、导热油升温、柴油供给、沥青脱桶生产、成品储输等设备与装置以及人员的配合。沥青搅拌站人员的配置方面要根据搅拌站机型和工地具体生产效率要求而定,一般需要值班站长 1 名、场外巡视技工 1 名,若是只有白班就配备 1 名操作手、1 名装载机手,拌合楼体部分配备力工 6 名,沥青脱桶处配备力工 12 名。

沥青搅拌设备人员管理属于一个团队的管理,可实行值班站长负责制,明确各岗位职责,明确分工,各尽其职,可推行目标管理与责任制度。操作人员、沥青脱桶人员、卸料指挥人员、驻场技工等均需主动协助站长做好日常生产管理工作,对站长负责。沥青搅拌设备运行生产过程中,站长作为整套设备生产工艺的综合管理与负责人,需要全面熟悉搅拌站运行要求与性能特点及工作原理,全面协调搅拌站员工工作和摊铺前场的沟通与衔接管理,搞好后场生产组织与管理,在生产紧张时可补充空缺岗位,以满足生产需要。所以建议站长需要熟悉楼体操作、机器故障判断及维修保养、上料机械及运输车辆的操作等。

安全管理一定要作为沥青搅拌站生产管理的首要工作,是保障设备正常运转、工作人员安全及经济效益的



首要前提。各岗位都要专业培训合格后才能上岗，上岗前一定要做技术交底。拌合楼一般都安装在空旷地区且比较高，所以要装备合格的避雷、消防等安全设施，并定期进行应急演练，提高工人的安全意识。搅拌站内安全警示标志要齐全醒目，特别是燃油管理要按消防要求落实安全防范措施。操作机手必须严格遵守沥青搅拌站安全操作规范，值班站长在开机前督促参与拌和人员穿戴好安全防护器具，检查各项安全措施是否落实、相关人员是否到位、各岗位准备工作是否完成。开机前需要长鸣喇叭，以提示相关人员到位并离开危险区域。工作中如发现有问题，轻者立即处理，重大

问题停止搅拌待机器冷却后进行维修。沥青搅拌站在生产工作中，严禁小车轨道下及干燥桶下有工人长时间停留。

另外沥青搅拌站相关工作还有材料进出场、项目摊铺前场信息沟通配合、实验室的沟通以及运输的协调管理，这些都会相互制约、相互影响，均需要搅拌站站长加强与部门之间的沟通、联系与协调，做好日常生产日记，做到任何一项已发生工作都有可追溯性，下一步工作都有指导性思路存在。

沥青拌合站日常保养维修及配件管理

沥青搅拌设备是机电一体化集成设备，拥有复杂的控制系统及加工精密的机械系统。要想有效提高设备运行

稳定性，就需要管理人员充分做好日常生产检查、维护与保养工作，如高温高转速轴承坚持每天加注润滑油，低温低转速轴承可以两到三天加注一次黄油润滑，严格按照沥青搅拌站的保养规定对搅拌站各部位进行日常生产保养。每天生产除了检查减速机和振动筛的油位、轴承、传动带、烘干筒的连轴器同心情况及各气缸和行程开关是否正常工作等，特别是日常生产前、生产时、生产后检查易损件的磨损程度的检查尤为重要。完善到位的保养检查，才能确保每天能正常生产。

配件的足够有效配备是快速排除设备故障的保障，保证按时按质按量向摊铺前场提供施工所需要的合格沥

青混合料。搞好配件采购库存管理的前提是要了解沥青搅拌站主要的易损件(传动带、链条、拌浆叶片、拌浆力臂、小车钢丝绳、气缸、气管接头、电磁阀、行程开关、电器接触器、高压气管、轴承、紧固件及常有油液等)以及易损件的更换周期,根据搅拌站运行状况与产量进度做好配件的采购库存工作。由于沥青搅拌站的配件较多且专业,应在拌合站就近设置独立的仓库独立摆放,并认真做好库管工作,及时更新配件的库存及易损信息并归档。

沥青拌合站的节能减排管理

节电管理

近年来,公路建设市场竞争越来越激烈,市场利润空间日趋缩小。为了取得较好的经济效益,在使用中就需不断积累经验,总结出能够降低运营成本的方案,不断改善现场管理方式方法,并在此基础上,对原沥青搅拌站进行相应改造。

电能是拌合站运行的基本动力,节约电能对节能和降低成本有直接影响。对在非洲的沥青搅拌站来讲,一般都是使用大功率发电机自发电提供电力供应,可从几个方面对电能进行改善:确定配电电压,在电机额定电压范围内选择高电压供电;平衡三相负载;减少电动机空转时间及频繁启动;选用高规格电缆降低线损;拌合楼体生产结束后停用大发电机,启动小发电机保证导热油炉正常工作即可。

燃油管理

可以选用低成本燃料替代轻质柴

油。降低燃料成本的最直接办法是在骨料的加热除湿过程中,利用成本较低的渣油、重油、燃料油、燃气或煤替代高成本的轻质柴油,当然具体采用何种燃料应该根据当地能源供应、市场价格及环保要求等情况而定。

在工地上应该配备试验检测设备,由专人对燃油的各项性能指标进行检测,严把质量关。燃烧器在工作时,如果燃烧火焰发红,除尘烟冒黑烟,此时说明燃油雾化差、燃烧不充分,应该通过以下措施来解决:适当调整喷嘴与涡旋板之间的距离,一般应向里推进合适距离,其目的是使喷嘴喷出的雾化油不致喷到涡旋板上;调整油气比,放慢燃油增加量,加快空气增加量;及时清理喷嘴周围的积碳和焦块,提高燃油喷射效率;重渣油含杂质较多,易使燃油泵磨损严重、压力下降,影响雾化效果和火焰形状,因此须及时维修或更换燃油泵,检查燃烧器用空压机气动压力,足够的压力可以提高燃油雾化效果;在变频油泵前均安装金属过滤器,并经常进行清洗,防止燃油内杂质堵塞喷嘴。

变频技术的应用

采用变频数控技术。变频数控技术于2000年左右在我国沥青搅拌站卷扬机控制系统上开始应用,在2004年逐渐普及。目前,国内沥青搅拌站厂家生产的大部分拌合站都已经加入此技术。沥青搅拌站的电能装机容量都比较大,以J2000型拌合站为例一般正常生产都在200KW以上,启动功率都要达到500KW以上。拌合站电动机的运行形式多样,从负载类别

分有恒转矩负载、风机类平方转矩还有势能类负载;从运行方式分有连续运行、周期性间断运行等。我们可以依据沥青搅拌站的运行要求,在不同部位采用变频控制技术,这样既能实现节能,又能降低生产成本。

卷扬机采用变频技术具有输出转矩大、制动可靠、无级平滑调速、运行停机平稳、配置简单、使用维护方便以及维护成本低等优点,可以使成品料输送系统降低电能消耗。风机泵类、势能类负载和沥青循环称量泵采用变频数控技术可有效节约电能。引风机和鼓风机都属于风机泵类负载,对引风机进行变频器改造,除了增加一台相应规格变频器外,基本上不需要增加其他零部件,既简单方便又易于实现。由于调节燃烧器火焰的需要,鼓风机必须保证一定的风压。不同的燃烧要求所对应的风压也不相同,如风压与燃烧参数不匹配,往往会造成火焰短粗、发散、燃烧效率低,并有可能烧坏喷嘴和滚筒后部,所以对鼓风机的变频改造要三思而后行,建议采购出厂就带变频器的鼓风机设备。

沥青搅拌站中的沥青称量循环泵比较特殊,一般都不设置节流阀。此时可以考虑采用变频器改变其运转状态,不仅可以节约电能,而且能够减少沥青循环泵的磨损。未采用变频数控技术的沥青循环称量泵一直满负荷运转状态,当需要称量沥青时,气缸打开沥青三通阀,向沥青称量桶内称量沥青,称量结束后三通阀复位,沥青回流到沥青罐中,形成沥青罐内循

环。一个配料周期一般为 45s，沥青称量时间一般仅为 10s 左右，其余 35s 的电能大部分浪费。此时利用变频器进行控制，沥青循环泵在沥青称量时满负荷运转，称量结束后沥青循环泵保持最小运行功率，以保证罐内沥青循环加热，需要时可迅速实现全功率称量配料。

燃烧器采用变频数控技术燃烧状态最佳，从目前的出厂产品发现，在燃烧器上应用变频数控技术已很普遍。目前低端沥青搅拌站燃烧器火焰调节，基本都是由伺服电机、机械连杆结构带动风门、油门同步转动来实现的，普遍存在风油比调节困难、点火成功率低、耗油量高、燃烧油泵寿命短等现象，严重者甚至发生除尘布袋着火事故，影响工程质量和耽误施工工期。变频数控燃烧器由先进的一体化燃烧器（含燃油加热器）、PLC 控制器、变频器、自控阀、轴流风机和变频燃油泵等部分组成，其在火焰强度调节过程中，利用变频数控技术控制油泵与风机转速，取代了常规燃烧器上的机械式油门和风门，配合最新技术的燃油喷枪，能够使轻油和劣质重渣油的火焰始终处于最佳的燃烧状

态。变频器技术在燃烧器上的应用，可以很好地解决传统燃烧器的种种弊端，雾化效果、稳定性、可靠性及操控简易性等方面均具有良好的效果，具有较高的应用价值和推广前景。

骨料环境和摊铺前场的合理规划

沥青混合料成品由沥青搅拌站运往摊铺施工现场的过程中，其温度要逐渐下降，运距越长，沥青料温度下降越多。为了保证摊铺作业所需温度，随运距加长需相应提高沥青混合料生产温度。根据实际生产发现，沥青混合料出料温度每提高 10℃，燃油消耗将增加 6% 左右。因此，建站地址应选择在施工标段的中间位置，尽可能缩短成品料运距。

堆场集料不符合规格或堆放混杂，将导致各热储仓内的储料失衡，出现等料和溢料现象，损失大量热量，这等于一部分电、燃油被白白地浪费掉。因此，应保证集料质量，并要严格按照规范堆放，防止不同粒径的料混杂。

含水量大的沙石料会明显增大搅拌站的燃油消耗，加重除尘系统负担，降低生产能力，增加用电量。所以，必须重视集料的防雨、防潮工作，料场要高出周边地面 30 厘米左右，并采用有

效的排水设施，尽量减小骨料的含水量。另外在非洲切记不要选择雨季生产，雨季过后也需要等待一段时间再进行生产，有条件的可以进行骨料翻晒。

沥青搅拌站与其他施工机械不匹配，也会造成沥青搅拌站产能低，能源消耗高。因此，应以摊铺机械、搅拌设备为参考机械，合理配备自卸汽车、碾压设备等配套机械（一般应稍大于搅拌能力和摊铺能力），进行施工机械的优化组合。

设备自身保温

合理配置施工机械和保温设施，沥青搅拌站的干燥筒、沥青油罐、重油罐、导热油管道、沥青管道以及重油管道等外部均包有矿棉保温层，用来防止热量的损失同时也可防止人员烫伤。在发现管道保温层损坏严重时，应采取修补措施，避免大量热量被散失掉，造成热能的极大浪费。所以应该重视保温技术在搅拌站的应用，在这方面挖掘节能潜力。

此外，环境不良也会造成能耗的增加。因此，在编制项目施工组织设计时，应合理安排施工进度，并在施工过程中随时做出调整，尽量避开恶劣天气的影响。

结语

沥青拌合站作为路面摊铺的强大后盾，既需要设备的稳定性，也需要人员的专业性，所以在设备采购前就需要做大量的市场调研、产能优化，以便保证日后满足生产需要。在沥青拌合站的正常使用中要从多方下手，保证沥青拌合站稳定工作的同时能够节能环保，为企业创造利润的同时造福人类，保护我们的美好家园。

增值税发票分为增值税专用发票和增值税普通发票，其中只有取得增值税专用发票，其进项税可以抵扣销项税，如果取得增值税普通发票，则全额进入成本。

“营改增”后如何降低企业管理成本

■ 中国地质物资供销总公司 周子媛 / 文

根据国家税改安排，“营改增”已于2016年5月1日在全国范围内全面实施。增值税是指对企业的增值额进行纳税，最终缴纳的增值额为销项税额减去进项税额后的差额。增值税发票分为增值税专用发票和增值税普通发票，其中只有取得增值税专用发票，其进项税可以抵扣销项税，如果取得增值税普通发票，则全额进入成本。在企业的日常报销中，对开具增值税专用发票有什么要求，到底是开增值税专用发票还是普通发票，有的销售方开增值税专用发票比开增值税普通发票贵如何处理。结合在中物总公司财务工作的实际，笔者认为，企业可以从加强管理增值税发票入手，降低企业的管理成本。

首先应特别注意的是，严禁虚开增值税专用发票。虚开增值税专用发票涉及刑事处罚，法律规定严禁为他人虚开、为自己虚开、让他人为自己虚开、介绍他人虚开行为之一的任何行为。一旦企业发现有虚开增值税专

用发票的行为，开票申请人或是用虚假增值税专用发票报销的人员承担一切法律责任。

由于此次营改增打通了全国二三产业的抵扣链条，很多以前不能抵扣的项目现在都列入了可以抵扣的范围，可以抵扣的项目增加了。对于原增值税纳税人，能够抵扣项目增加，税负降低，对于新增的增值税纳税人，以前不能取得增值税专用发票用来抵扣，企业适用税率相对较低。而营改增后，这部分企业的税率相对提高，但是可以取得增值税专用发票抵扣了，可以抵扣的进项税越多，实际要缴纳的增值税越少。所以应该是尽可能取得增值税专用发票对企业更有利。为了提高取得增值税专用发票的数量，企业应从制度上约束，除税法规定不得抵扣的项目，其他项目必须取得增值税专用发票。财税〔2016〕36号文规定不得抵扣的项目有：用于简易计税方法计税项目、免征增值税项目、集体福利或者个人消费的购

进货物、加工修理修配劳务、服务、无形资产和不动产。企业应规定除了税法明确不能抵扣的项目，其他项目在没有特殊原因下，均应该要求相关业务人员取得增值税专用发票。

实际取得增值税发票过程中，会出现开增值税专用发票比开普通发票贵的情况。按照国家税务总局规定，企业不能以开增值税专用发票为名变相涨价，但现在这样的情况确实存在。我们怎样做才能把自己的损失降到最低呢？可以对比一下。举个例子，企业从一般纳税人处购买一批办公用品，开增值税普通发票520元，开增值税专用发票560元，应该开哪种发票。如果开增值税普通发票520元全部进入成本；如果开增值税专用发票，进项税额 $560/1.17 \times 17\% = 81.37$ 元可以抵扣，进入成本的金额为 $560 - 81.37 = 478.63$ 元。开增值税专用发票该月成本减少 $520 - 478.63 = 41.37$ 元，该月利润相应增加41.37元，该月增值税减少缴纳81.37元，现金流节约了81.37



元。可见，在取得发票的时候，不是开增值税专用发票贵就选择开增值税普通发票，而是要比较开哪种发票对企业有利就开哪种发票。一般来说开增值税专用发票对企业的利润和现金流都是有利的。

在采购货物或购买服务时，尽量选择一般纳税人，毕竟一般纳税人可以抵扣的税率高。虽然小规模纳税人也可以在税务局代开增值税专用发票，目前国家也在试行小规模纳税人自行开具增值税专用发票，但其抵扣率只有3%和5%，与一般纳税人的抵扣率17%、11%、6%差距还是很大的。因此，首选从一般纳税人处购买产品和服务，实在没有可以选择的一般纳税人再选小规模纳税人。

为保证增值税专用发票能够在规

定时间内认证抵扣，企业要严格要求取得增值税专用发票后的报销时间。开具增值税专用发票后180天内应该认证完毕，如果超过180天没有认证，将不能再进行认证抵扣，此张发票就变成了失控发票。如果用没有认证的增值税专用发票入账，会给企业带来发票管理风险。增值税专用发票视同现金管理，为确保增值税专用发票的安全并能在有效期内认证抵扣，建议企业应在增值税专用发票管理办法中规定报销期限，在开具增值税专用发票后，于3个月内交与财务进行认证，给财务人员留出足够的认证时间或出现其他情况进行处理的时间。报销时需同时持发票联和抵扣联，如有超期未报销或者丢失增值税专用发票的情形，要追究其保管人责任。开具

增值税专用发票时，要仔细核对发票联、抵扣联是否齐全，开票信息是否齐全、准确无误，字迹是否清晰，是否有压线、错格，发票联和抵扣联是否加盖发票专用章。上述信息如果有一点不符合要求，会造成不能认证抵扣的情况。

新纳入增值税的一般纳税人税负能否下降，严控增值税专用发票的取得和管理是至关重要的环节。制度是用来约束员工行为的，如果没有形成机制，员工没有形成取得增值税专用发票的概念，那么久而久之，企业的管理成本将在无形中加大。只有企业明确相应的发票管理措施，才能有效控制取得增值税专用发票的数量，从发票管理上降低企业管理成本。



书剑客

“理性”一词的中文解释是合理、有理，指人从理智上控制行为的能力。

你无法找到最美的那朵花

——浅析企业决策中的“有限理性”

“理性”一词的中文解释是合理、有理，指人从理智上控制行为的能力。但“理性”并不能保证我们在各类决策活动中达到完美的效果，即使是完全理性者，也无法买到一件性价比最高的衣服，除非你把整个城市所有商场的

衣服挨个挑遍；在谈一场恋爱之前，你也无法找到那个最好的对象，除非你把世界上所有的异性全部筛选完，前提是你还不能随意改变对所谓“最好异性”的判定标准。当然，若有人买衣服时只看款式，恋爱时只看对方长相，无疑又

是非理性的。

事实是，正常人若觉得某件衣服合身就会选择购买，觉得Ta大体不错，就会与之相处并恋爱，这正体现了管理学家西蒙的“有限理性”思维，即“决策者的理性是有限的，介于完全理性与非理性之间，决策时不可能也不奢望发现最优解，只要能得到满意解即可”——企业决策也不例外，没有哪个得到一致通过的方案是完美的。任正非就曾坦言：华为内部通过的任何一项方案都不会是最好的，但并不妨碍我们有计划地完成目标。而企业中的决策之所以无法做到完美，主要有以下几点原因。

决策目标有时并不是单一、明确的，而是多元、模糊的。一方面，决策行为是群体而非整体行为，现代企业决策者包含的股东、经营者和员工等不同角色的价值观和利益诉求很少完全一致，他们会根据自身利益定位出多元化的决策目标；另一方面，决策往往是依据企业内部出现的问题进行的，而有些问题可能是难以鉴定的，比如针对公司近期经营业绩下降的问题，是市场需求预估失误还是团队建设欠缺，不同的分析当然会导致不同的决策目标。

人是感情动物，其行为会受到自身非理性因素的干扰。如果你是个篮球迷，朋友送你一张免费的票，那晚恰巧有一场暴风雨，去看比赛会有危险；同样，如果这张篮球票是你自己花300元买的，这时你去不去？根据行为学研究，后一种情况下你多半会冒险去。因为人多有“成本陷入”和“损失厌恶”倾向，把损失看的比收益更重要。如果在企业决策中遇到类似的情况，比如在讨论是否继续对一个已经投入一定资金但收益率低的项目进行投资时，决策者是否能保持很好的理性？

决策所面临的情况往往是价值冲突而非价值一致。同一张桌子，物理学家看到的是电子、质子和中子的聚集，化学家看到的是有机成分的组合，经济学家看到的是有货币价值的物品。所涉领域，专业背景不同，决策时的价值观也会相左——西蒙在1956年让23名参加培训的企业管理者阅读某公司经营状况下滑的材料，结果在从事营销的管理人员中有83%认为是营销的问题，而在非从事营销的管理者中只有不到29%的人持同样看法。

此外，决策者对信息的感知与处理能力是有限的，无法全方位的从各个角度把一项决策考虑的完美无瑕。再者，决策总是要受时间、人力、物力等资源条件的限制，在有限的时间内穷尽所有备选方案并选出最好的是不可能的。人若能够完全理性，当然可能实现完美，但正如一句西方谚语所说，“做到完全理性那是上帝的专利，但是，我们都是人。”

有限理性≠不努力

就算是那些大型国企的优秀管理者，他们在各类决策事项上也做不到完美，但这并不丢人。神算如诸葛，照样有误用马谡而失守街亭的遗憾，威武如赵孝成王，照样有误判信息点将“纸上谈兵”的赵括而损数万大军的教训，电商大佬马云坦言自己创业之初，也只是“摸石头过河”——很明显，传统理性主义推崇的完全理性不可避免的带有西方哲学的“乌托邦”色彩，拿破仑所说“不想当元帅的士兵不是好士兵”在多数情况下不是“乌托邦”又是什么？然这并不是我们批判它的理由。

唐太宗《帝范》：“取法于上，仅得乎中，取法于中，风斯下矣。”是说人在求知问题上，取上等为准则，也只能得到中等的，预示求知过程的漫长。换个角度看，完全理性并不与我们对“有限理性”的实践相悖：人们总是在追求尽善尽美中得到较善较美的，在企业决策中，精明的决策者往往深谙此道，比如在人事招聘上，即使招聘对象不太可能完全达到目标岗位的全部任职条件，但人事部门在发布招聘信息时还是做出把标准定的比实际稍微“苛刻”一点的决策，这样招聘到的人才素质不满一十也近达八九。同时，追求完美的好处还在于能很好的激励员工，那些承诺员工超额完成考核目标就有高回报的顶层决策，往往能够使员工更加卖力的干活，实现“有压力才有动力”的良效——“重赏之下，必有勇夫”，元帅既然能够名利双收，那么，士兵中想要主动表现的，作战也会更加勇猛。

“有限理性”思维允许的不完美并不意味着决策者可以用“得过且过”的心态忽略决策的质量而随便找个差不多

的方案应付了事, 负责任的决策者更应该按照完全理性“追求完美”的思维尽最大努力的思考更好的方法、方案以保证决策效果, 它不是“既然 100 分不现实那就 60 分万岁”的苟且, 即使没有完全达标的应聘者, 也不代表人事主管可以降低择人的标准。

事实与价值前提

就像《战国策·魏策四》“犹至楚而北行也”中的那个马夫一样, 即使驱车之马再精良, 所携的干粮再充足, 如果方向错了, 一切都是“点灯的瞎子”白费蜡。所以承认现代化企业管理中的决策行为应该是“有限理性”的认知并不能保证决策活动的正确性, 若没有提前对决策的方向即价值前提与事实前提进行准确定位, 决策可能是失败的。

“价值前提”是从需不需要和值不值得的角度对决策进行分析, 侧重于决策主体的要求, 以太阳光伏发电行业为例, 国家之所以加大对此行业的投资与扶持力度, 其首要价值前提就是其能缓解地区的用电压力, 符合节能环保的绿色发展理念, 对企业而言, 投资光伏行业既能带来经营利润, 又顺应国家的产业政策。因此, 价值前提被认为是决策的首要前提, 没有这个前提, 即使抱守“有限理性”的思维, 光伏行业的发展空间一定是狭小的。因为摘除“绿色环保”“政策扶持”的价值标签, 无论国家层面还是企业层面, 决策者都不太会大力发展光伏行业。

“事实前提”是从能不能和可不可以的角度对决策进行考量, 侧重于决策活动的客观条件。同样是以太阳能光伏发电行业为例, 企业如果要在某地进行项目的投资, 那么前期对当地客观环境的调研和考察工作必不可少。其中涉及的光照条件, 土壤质地, 水文环境, 成本收益等因素就是进行决策所依据的事实前提。如果以上所述的事实因素不达标(如土壤容易板质化), 即使决策方案的其他方面做的再完美, 企业资金再如何雄厚, 也不该对项目进行投资。

尝试性建议

“有限理性”思维理论虽源于西方管理学, 但“学以致用”当是优秀管理者的必备素质。现笔者结合日常工作中对“有限理性”理论的思考, 在实践层面对大区所属企业今后的决策活动尝试着提几点意见, 希望能够起到一定的帮助, 不足之处还请批评指正。

在对决策的认知上, 承认决策本身是“有限理性”的管理活动是实现决策目标的第一步。对于那些动辄挥着大手对秘书说“给我做一个最好的方案”“给我设计一份最好的数据表”, 总是在比较执拗的硬要钻“完全理性”的牛角尖, 即使在只组织了一场民主座谈会后就要大家给出一个完美的解决问题措施的领导, 用西蒙的话说, “那他就不是一个合格的决策者。”

在对方案的操作上, 一是在方案的酝酿阶段, 定位好决策的价值前提和事实前提, 保证方向的正确性; 二是在方案的设计阶段, 不要试图找出所有可行性方案, 而是在时间和客观环境的允许下尽最大努力寻找出尽可能多的决策方案, 这样能够提高筛选出更优方案的概率; 三是在方案的抉择阶段, 最终方案的选择往往与备选方案的出现顺序有关, 如果方案 A 是先于 B 提出来的, A 又是满意方案, 那么就不要再花时间去考虑 B, 哪怕 B 比 A 更好。

最后, 不妨再以一个案例来强化对决策中“有限理性”理论的理解——某企业因业务拓展急需招聘一名市场开发经理, 大 BOSS 在经过面试筛选后觉得 L 应聘者综合素质能够胜任, 那么他最应该做的决策就是让人事通知 L 立即到岗, 而不是抱着“没有最好只有更好”的心理继续组织下一轮面试以期寻找更合适的那个。先不论后来者是否真的会青胜于蓝, 单就组织几番面试就耗费大量人力物力及时间成本。就算幸运的找到了更合适的, 市场也会因缺乏人才的及时补充, 机会稍纵即逝, 而被竞争对手捷足先登, 彼时所谓的“更合适者”也只能扮演“事后诸葛”的角色——都说人才如花, 何必要因为找一束漂亮的花而跑遍全世界呢?(作者:王洪云, 就职于太阳能东台公司。爱好品文弄墨, 耍枪弄棒, 追求文武之道。)



王叨叨

由于战争的阴云笼罩在这座江南小城之上，此时的镇江大街小巷空无一人，就连曾经江岸最繁华的西津渡码头也是如此。

1645 之江南备战

三天后，长江南岸的镇江，连日的阴云压得这座城市仿佛喘不上气，由于战争的阴云笼罩在这座江南小城之上，此时的镇江大街小巷空无一人，就连曾经江岸最繁华的西津渡码头也是如此。

西津渡在东晋时期就已经作为一个南北往来的重要码头而存在了，依托江南地区得天独厚的经济条件，历经唐

宋元明不断的演变发展，西津渡到现在已经形成一条集码头、市集、工坊、酒肆为一体的小镇。西津渡北临大江，南靠云台山，东面即是镇江城。此时正是晌午，原本在此时应该熙熙攘攘的西津渡现在空无一人，偶尔会有三三两两的明军结伴而行，在阴沉的天空下冒雨行走在街上。

孙之汉此时正坐在一家叫“小山楼”的客栈里。明末

江南地区商业极其发达，西津渡的规模也在逐渐扩大。江南的山多为丘陵状，起伏不大而且不高，金山北固山云台山皆如此。由于云台山靠江面的山坡平缓，西津渡也依山开路建屋，已经延伸到了半山腰。这家二层楼结构的客栈正是建在半山腰上，登上二层可以俯瞰整个江面。得天独厚的地势环境再加上店老板早已出逃躲避战火，这里被孙之汉选中作为军队的前线指挥部。

唐朝有一位叫张祜的诗人，来到当时还称作金陵渡的西津渡住宿，独自一人，面对长江夜景，他倍感惆怅，于是写下了一首《题金陵渡》：

金陵津渡小山楼，一宿行人自可愁；

潮落夜江斜月里，两三星火是瓜洲。

巧合的是，孙之汉此时也是稍有忧愁的站在一座名为“小山楼”的建筑物上眺望着北方，天空阴沉，瓜洲自然看不到，可金山岛还是隐约可见的。

三天前的中午，当孙之汉凭借两百人打退清军两千虎狼之师后，便平静地向军队下达了撤退金山岛的命令，自然，以朱大海为代表的将士们十分不满，他们不理解为什么打了胜仗却要主动放弃阵地。孙之汉没有过多的解释什么，只是很坚定的让下属们执行自己的命令。于是在当日傍晚，孙之汉的军队载着全部火器撤离了金山岛。抵达江南西津渡。第二天晨，雨中的长江上突然出现了一支从江北开来的船队，直扑金山岛。瑞坤从驿官身上湿漉漉的文书察觉到第二天长江一带会下雨，从而使金山岛明军赖以防御的火器全部失效（那时候的火器是只要沾了水就全部报废）。届时没有火器的防御，自己的锐健军凭借人数优势即可轻而易举的拿下金山岛。有了这十足的胜算，他在这天早上天刚刚破晓便下令船队起锚，有别于上次的登船观战，这次他要亲自登岛作战。随着岛屿越来越远，果然这次没有任何炮火攻击，也没有任何水雷埋伏。当气势汹汹的清军迫不及待的登岸想要砍倒什么东西时，他们发现整个金山岛一个明军都没有。瑞坤在军事观察方面堪称无微不至，可是孙之汉却比他更高一筹，孙之汉早在昨日大战前的朝霞上便已看出了今日会有大雨，在战后便早早地撤离了金山岛，保存实力以便在江南寻求更为主动的防御。所以瑞坤没有在岛上找到一个明军与明军火器的影子——不过也

有额外发现，两个清兵登岛后迫不及待的冲进明军军营中没有拔营的议事大帐妄图发现点什么拿去邀功，结果被朱大海临走前埋在帐内的地雷轰上了天。瑞坤望着岛上地雷爆炸升起浓烟，颇有点既生瑜何生亮的感觉，他发誓他一定要亲手捉住孙之汉，然后将他碎尸万段。这时突然他的佐翎纳尔布上前，说有机密事向瑞坤禀报，瑞坤摒退左右，独自和纳尔布交流着……

孙之汉此时早已在南岸准备迎敌了，虽说主动放弃阵地是迫不得已，但是退守也不一定是无险可守：镇江面朝大江，自古半渡而击都是沿水作战的最佳方式，而且镇江左右各有两处制高点互为犄角之势：西面为云台山，东面为北固山。由于云台山离镇江城稍近，且有渡口，所以孙之汉把指挥所设在这里，带领自己的神机营亲自驻扎在此，并让一直从南京派遣来的禁卫军驻扎北固山。以加强防御。在这三天，孙之汉已把西津渡这边的防御布置妥当，却不知道北固山防御构筑进展如何。孙之汉正在思索中，朱大海来到了小山楼，径直走向二楼来找孙之汉。

“禀大人，已按照您的吩咐，在云山顶搭好雨棚，将火炮抬上山顶并留人驻守，一旦天晴即可将炮布好。另外，山顶的瞭望哨也已经设好，可随时监视江面情况。”

“辛苦了，我打算今日去北固山一趟，督办一下那里的防御情况。”

“大人如若想了解北固山情况，派一探马前去打探，或派我去一趟便可，何必要亲自前往？”

“北固山与这西津渡相互依存，缺一不可，重要性不言而喻，派其他人去我不放心，还是亲自去一趟方可安心。”

“既如此，我陪大人一同前往。”

“不必了，我不在的时候你留在这里遇上紧急情况也好独当一面，我带上两个弟兄同去就好。”

“既如此，请大人一路小心，早去早回。”

午后，稀稀落落的雨终于停了，可天气还是没有放晴。孙之汉身背三眼火铳，腰挎绣春宝刀，带着两个神机营的士兵做随从，骑马向北固山赶去。北固山由于得天独厚的地理环境自古以来便是兵家必争之地。完全临江的山体十分适合屯兵及监视江面。三国时期吴国水军大都督周瑜曾在此驻扎屯兵，操练水军。同时北固山风光也是天

下无双，当年孙权也曾与刘备同游北固山，刘备曾夸赞北固山言：“此乃天下第一江山也。”此时驻守在北固山的是孙之汉来镇江时请求南京兵部派遣而来的一支拱卫南京的禁军，总兵祖承贵是名将之后，同时也孙之汉在南京履职的故友。军队本身实力不俗外加是故友统领，照理说孙之汉应该大可放心北固山的防御。可是就像这该死的鬼天气一样，强敌如同乌云一样压迫着江南，他没有任何可以放心的理由，他现在时刻警醒着自己凡事要多多观察，多思考。要看到别人看不到，想到别人想不到的东西，这样才能做到尽量万无一失。在金山岛，他正是在瑞坤前发现了将要下雨的征兆，才得以全身而退，否则自己可能早已魂归金山了。

不一会儿，孙之汉一行人来到了北固山大营，孙之汉翻身下马，发现山脚营门紧闭，便让随从去叫门。不一会，营门大开，一队明军穿戴整齐列阵而出，为首的一员大将正是总兵祖承贵。孙之汉虽然官职比祖成贵大，但论年龄却比祖承贵小，二人一直以兄弟相称，此时相见，孙之汉便连忙上前行礼：“祖兄，南京官场共事，没想到一别后竟又在战场上共同抗击鞑虏，真是天意。”

祖承贵随后还礼，不慌不忙地说道：“抗击满清理所应当，听说贤弟在金山痛击扬州清军并全身而退，真是不简单，贤弟今天来北固山何事？”

孙之汉说道：“我身为镇江督师，来北固山查看此地防御是否准备妥当。如清兵渡江，你我一东一西可也相互照应，拱卫京口。”

祖承贵说道：“既然是贤弟为军务而来，我自当做些准备，请贤弟先将马匹安顿，随后请到山顶北固楼一叙。”说罢祖承贵唤来一个叫小卒，吩咐他带领孙之汉去安顿马匹，随后再引孙之汉登上山楼。然后便先行上山了。

孙之汉有些不解，牵马执鞭这种事为何祖承贵会让我

们亲自动手而不是安排个人替我们干，自己毕竟还是他的上级。许是此地防御没有构筑完善，他祖承贵可能在玩金蝉脱壳，趁我们去安放马匹的时候自己好去亡羊补牢。孙之汉一边想一边在那小卒的引导下，上马进了营门，从上山马道，朝着半山腰构筑好的堡垒走去，身后的营门随着孙之汉一行人进去的同时重重地关上了，发出了沉闷的声响。

北固山半山处有一处平缓地，这里已经砌砖垒墙，变成了一个面朝长江的堡垒，堡垒边上就是马棚，孙之汉一行人下马后把马安顿在马棚中。这时孙之汉其中一位随从向孙之汉说道：“大人我看此地防御甚是严密，而且祖将军也是积极备战未曾懈怠。”

“哦？何以见得？”

“一是北固山堡垒固若金汤，易守难攻。二是属下刚从马棚角落发现一片马鬃，说明祖大人最近经常整备战马，积极备战。”

“孙之汉听说地上有马鬃，便走近查看，他发现马棚的一个角落里，密密麻麻的散落着很多毛黑色的马鬃，看起来足足是从一百匹战马上修整下来的，可这个马棚也不过能容纳二三十匹战马，莫非这北固山有两个马棚……”

孙之汉觉得哪里有些不对劲，突然，他发现了一个不寻常的细节，而且是个细思极恐的细节：“战马有黄鬃，白鬃，枣红，黑鬃，为何此地只有黑鬃，而且是这么多……”孙之汉想到这，不由得惊呼一声：“这不是战马的鬃毛，这是人发！这里的明军许是叛变，剃发投敌了！”

这时，一直一声不吭守在马棚门口的那个小卒不知什么时候走近马棚，开口说道：“大人说的一点不错，北固山在昨天便在总兵祖承贵的带领下全体剃发，归降清军了。”（作者：王叨叨，本名王钊，现任职于中环水务公司人力资源部，热衷于撰写历史故事、民俗、传说。）

孙之汉说道：“我身为镇江督师，来北固山查看此地防御是否准备妥当。如清兵渡江，你我一东一西可也相互照应，拱卫京口。”

张骞

中国环保烟台润达垃圾处理运营有限公司锅炉运行人员。

多少个不眠的夜晚，多少个节假日，我们照常工作在生产前线，只因我们的心中有一块圣地需要坚守，有一个梦想需要维系。



大家与小家——爱的港湾

我是来自烟台润达垃圾处理运营有限公司的一名普通员工，从事发电厂锅炉运行已有五年，现担任锅炉运行主值。由于发电厂生产运行工作的性质和岗位要求，生产运行工人常年四班三倒，披星戴月在岗位上工作已再自然不过，无论冬夏我们都穿着厚厚的工作服，带上安全帽和口罩，几乎分不清谁是谁，虽如此，但我还是感到自豪，因为我是一名环保发电生产一线运行员工，

一名普通的环保发电运行员工。多少个不眠的夜晚，多少个节假日，我们照常工作在生产前线，只因我们的心中有一块圣地需要坚守，有一个梦想需要维系。

春夏秋冬在变换，而我依然能看到厂内那些屹立不倒的中国节能标识，这些由绿蓝两色共 16 个圆点规则排列成“无限符号”的图案，寓意“聚合点滴、创生无限”。代表生态文明的绿色和代表着工业文明的蓝色，象征着



天地间美好的环境，而从绿色过渡到蓝色则象征着生态文明和工业文明相互交融。万家灯火是我要坚守的圣地，而蓝天白云更是我要维系的梦想，每每想到这里我的责任感和幸福感就油然而生。

来到公司已经近两年了，在这段美好的岁月里，我见证了中国环保烟台润达公司从建设期到生产期的全过程，见证了公司的成长，见证了领导、同事们在艰苦的建设初期尽力拼搏的身影，他们的脚步穿过冬夏，他们的汗水浸透日夜，也正因为大家不懈的努力，公司才能稳健发展。

我们的岗位虽然平凡，但我们的工作却意义非凡，“安全重于泰山”这个标语时刻铭记在心。规章制度是员工在工作中应遵守的准则，它是各项工作规范化、制度化、程序化的基石，使员工在工作中有章可循，有法可依。而生产质量、安全生产、生产进度效益各项指标的完成又是相辅相成、不可分割的系统工程。生产现场安全设施齐全到位，防护措施严密，生活环境舒适，员工在无后顾之忧的状态下，才能放开手脚，专心致志地进行生产。

安全是经济效益的基础，环保是社会效益的体现，而创新是经济效益的驱动。公司也坚持致力于培养员工的创新意识，创新是企业发展的必由之路，是企业发展永恒不变的主题，只有不断地创新才能满足日益激烈的市场竞争，也正是这些普通员工敬业奉献和开拓创新才让公司稳定、发展、壮大。

“家”这个字在我们每个人的心中都不陌生，对于我来说家是停泊的港湾，是幸福的源泉，是生活的动力，是温暖的依靠，也是心灵的乐园。在中国环保的大家庭里，同事们为了共同的目标走到了一起，我们在这里相遇、相识、相知。今年我在这个大家庭里有幸组建了自己的小家庭，我的妻子也是我公司的一名普通的职工，虽然我们专业不一样，但我们工作却是相辅相成的。在工作

时间内，我们相互协作，相互给予鼓励和帮助。闲暇时间我们经常围绕工作上遇到的问题展开讨论，相互学习、共同进步。领导的无私关爱，同事朋友间的团结互助，爱人的扶持与包容，使我在与公司的共同发展中更加勤勉、好学、敬业、乐业。

回想建厂初期，不论是设备上还是人员上都面临着巨大挑战。有一次锅炉在试运行期间因过量的垃圾在料口蓬料搭桥，导致炉内无燃料燃烧严重影响锅炉的安全稳定运行，唯一办法就是人为清理，生产运行部领导和技术部领导以及我们一班人在王晓文总经理的带领下争分夺秒，每四人分成一组轮流乘着抓斗到达投料口，忍受着垃圾的恶臭和闷热潮湿的环境，仅靠着人手去移动，就这样不懈工作了十多个小时，投料口清理完毕，锅炉得以正常运行，在整个清理的过程中，上到领导下到普通员工，没有一个人因为环境的恶劣和工作的辛苦而抱怨。

在烟台润达公司的工作生活学习中，我学会了成长，学会了思考，学会了团结与竞争，学会了彼此信赖，也学会了如何不断地提高和超越自己；相信信任是团队力量的基础，相互鼓励是团队力量的动力，相互补位是团队力量的保障。也明白了什么是爱岗敬业，爱岗敬业是一种精神，是一种态度，更是一种境界。有了这种境界，我们就会在工作上少一些计较，多一些奉献；少一些抱怨，多一些责任；少一些懒惰，多一些上进心。有了这种境界，我们就会倍加珍惜自己的工作，并抱着知足、感恩、努力的态度，赢得他人的尊重，和精神、技术的提升。

我不安于细数往事，也不急于展望明天。只耕耘在当下。古人云：千里之行，始于足下；汪国真说过：既然选择了远方，就要风雨兼程。理想和责任将我与企业的命运紧紧相连，今天我与企业共成长，明天我与企业共辉煌！

古人云：千里之行，始于足下；汪国真说过：既然选择了远方，就要风雨兼程。理想和责任将我与企业的命运紧紧相连，今天我与企业共成长，明天我与企业共辉煌！

公司正在高速的发展中，会需要更多的人才，只有自己不断提高专业技能，充满激情去工作，在工作中不断地学习，我们才能成长，才能为公司的发展贡献自己的力量。

我与公司共成长

■ 合肥可再生能源公司 胡恬 / 文

春华秋实，时光飞逝，转眼之间，我来公司已三年多时间，看到了中环合肥公司从无到有，再到今天的繁华，如今的中环公司像合肥这样的二级公司还有许多，她已经是一株健壮的大树。能与公司一起成长，我感到由衷的骄傲和幸福。

我是一名普通的行政部职员，从事的也是普通的工作，但是和公司共同成长是我们每位员工的责任，公司的发展与我们息息相关，不要认为自己是普通的员工在普通的岗位上，就可以永远普通下去，任何一项伟业都是由无数的普通事积累成的，任何一项大事都是由若干小事组成，把普通小事做到漂亮极致，把领导交代的工作做到完美，那就不是普通的小事，那就是成就公司发展的大事。所以，普通的岗位、普通的工作对公司发展十分重要，因此，我们要珍惜自己的岗位，认真对待自己的工作，公司得以蓬勃发展的根本，当然是随着时代前进不断进步，随着环境保护越来越深入人心，更是依赖员工的共同努力才不断发展成长的。我们每位员工的进步都会推动公司的发展，所以，员工的成长，是一种责任，更是为公司增添力量。

回顾在中环合肥公司的这几年，我也从新人对许多工作的不懂成长到今天对业务熟练的称职员工，我认为下面几点尤为重要：一是要提高自己的专业技能，专业水平的高低对于自己在公司的发展具有关键作用，可以说是实现个人成长的敲门砖。二是要对工作充满激情，

激情是战胜所有困难的一种力量，它督促自己把全部精力都投入到工作中去，时刻鞭策自己。三是要抓紧时间学习，学习已成为今天全社会的主旋律，不学习就要落后，学习也不仅仅是看书读报，我们要在工作中学习，在学习中工作，学习最重要的是学习后的行动，改变自己的思维模式和慵懒的工作状态。公司正在高速的发展中，会需要更多的人才，只有自己不断提高专业技能，充满激情去工作，在工作中不断地学习，我们才能成长，才能为公司的发展贡献自己的力量。

今天，我见证了中环公司的三十年历史，她是公司成立以来每位员工共同努力智慧磨练的灵光；她是我们劈风斩浪，扬帆远航的动力。未来，历史将会见证我们与后来者一起分享收获的芳香。我相信我们的公司，我们的家，前路铺满了鲜花，虽然我们是最普通的员工，做着最普通的事，但在这里都会有很大的发展空间。虽然我们在行进的路程中，会有艰难险阻，但我们相信，我们会在公司领导的带领下，以“拼搏、奉献、创新、团结干事、和谐共事、用心做事”的企业精神，以“团结、进取、诚信、高质、高效、简单关系、快乐工作”的团队理念，从公司“清洁环境、再生资源、改善生态、造福人类”的使命出发，我们中环公司肯定会成为中国固体废物处理领域综合实力最强的行业领导者，我们将会为公司的发展坚持不懈地努力，会开拓进取，奋发有为，立足岗位，去开创中国环境保护集团有限公司更加辉煌和灿烂的明天！

新时代，我们每个人都习惯亲切地叫她“老七院”，岁月流逝，时光变迁，“老七院”风雨兼程地走过了六十五年，这六十五年是“七院人”历尽艰辛、不断进取的六十五年，这六十五年是“七院人”铸造辉煌、创造奇迹的六十五年。

新时代的味道

■ 启源设计公司 张家维 刘亚平 / 文

新时代，我们每个人都习惯亲切地叫她“老七院”，岁月流逝，时光变迁，“老七院”风雨兼程地走过了六十五年，这六十五年是“七院人”历尽艰辛、不断进取的六十五年，这六十五年是“七院人”铸造辉煌、创造奇迹的六十五年。

一路上，有人说她吃苦耐劳、敢为人先，也有人说她“敢于创新，勇于担当”。

我们都是这条路上的前行者，陪伴着新时代，品味人生，苦、辣、酸、甜。

37 小时，270 车混凝土，1600 平方米作业面，在距家乡 4800 公里的印尼红土地上，一天两夜不眠不休，只为一次性浇筑，光滑如镜的地坪。

64 根接地极，1400 平方米的大网，2000 多个焊点，6000 余次防腐作业，在深 1 米的积水里反复检查，只为保用 30 年，超出国际标准 50 倍的接地系统。

510 张钢丝网，3400 米长焊缝，22500 个焊点，2 个人，5 桶标记油漆，30 天，42 张整改通知单，2200 张照片，3000MB 视频资料，只为一套完美的屏蔽系统。

这味道，是苦的。

每天清晨随着第一缕阳光准时到来，我们便伴着高温开始了一天的工作。

忘不了深夜回驻地开门时掉在头上吐着信子的蛇。

忘不了连输 7 瓶液体才缓过神来的高温脱水。

忘不了被隐翅虫强酸腐蚀的起满水泡的双腿。

更忘不了用 50 倍放大镜才能从眼睛里取出来的铜屑。

这味道，是辣的。

电话里，父母说：吃好、睡好，就待在驻地，没事别外出，又是游行、又是爆炸的，要注意安全。

妻子说：家里一切都好，爸妈身体挺好的，小家伙也长高了，你放心工作吧，家里有我呢。

当带着一身风尘走进家门，小家伙从最初的陌生、惊讶、委屈，到用稚嫩小手搂着我的脖子：“爸爸，不要上班，不要出差，好不好？”

记得当初离家的时候，他才刚刚学会叫妈妈。

这味道，是酸的。

国家工程设计金奖、机械工业设计一等奖、国家科技进步一等奖……这一排排的奖杯、一册册的荣誉证书陈列在荣誉室里，也陈列在我们的心里。

业主一句句肯定的话语、一封封诚挚的感谢信，是对我们服务的肯定，也温暖着我们的心。

趣味运动会、拓展训练、摄影大赛、书法展览，丰富了我们的业余生活，也凝聚了我们的心。

闲暇时陪父母聊聊天，陪爱人去看看日出，陪孩子爬爬山、捏捏泥人、再讲一首睡前故事，也柔软了我们的心。

这味道，是甜的。

65 载的风雨征程，品不尽的苦、辣、酸、甜，承载着老七院从一颗小苗，成长为新时代集团这颗参天大树；65 载的风雨征程，无数前辈从朝气蓬勃、意气风发的热血青年，变成了耄耋之年的老人。作为新一代，我们将从他们手中接过前进的旗帜，同舟共济，携手奋进，一同为新时代的明天再创辉煌。



文章主人公们

霍尔果斯口岸位于伊犁哈萨克自治州霍尔果斯市境内，与哈萨克斯坦隔卡拉苏河相望。是古“丝绸之路”的重要通道。

霍尔果斯口岸的光伏情怀

■ 太阳能新疆区公司 郭亚丽 / 文

霍尔果斯口岸位于伊犁哈萨克自治州霍尔果斯市境内，与哈萨克斯坦隔卡拉苏河相望，是古“丝绸之路”的重要通道。

4月的霍尔果斯时不时吹着狂风，挟裹着沙尘，有点让人挣不开眼，但口岸依然人来人往，熙熙攘攘，重演着古“丝绸之路”小镇的繁华。

与之遥相呼应的太阳能公司霍尔果斯光伏电站，二期现场施工人员穿梭往来，电站厂区内植树的小伙子三三两两，监控盘上不断变化的红色字符跳动着电量的喜悦，还有门缝中时不时挤进的细沙粒一同伴奏。

10名太阳能公司霍尔果斯的员工，365天，时刻坚守在这里，迎接朝阳，聚合点滴，拥抱绿色，源源不断输送着清洁电能。

领头羊

从地图上看，北京到新疆霍尔果斯，从东到西，几乎穿越了整个中国。从首府到边陲小镇，繁华落尽，离别家人，长期驻守，是责任，更是奉献。

霍尔果斯公司的总经理助理王启明，属羊，于2014

年11月离开京城，外派到新疆区最远的霍尔果斯公司负责该公司的总体工作，转眼就一年有余。

“自从王总来后，我们再也不受施工单位的欺负了，因为他们骗得住我们，可逃不过王总的火眼金睛。”屈岩骄傲地说。

“王总懂的东西真多，工商、税务、财务、土建、电气、办公室……而且只要你想学，他会毫无保留地教给你，他的学识，他的真诚，让我敬佩！”徐芳丽激动地说。

“干一行，爱一行，钻一行”，王启明是这么说的，更是这么做，没来霍尔果斯公司之前，在太阳能公司总部负责基建上的事，到霍尔果斯后管的面要宽泛得多，而且肩负着带队伍的重任，霍尔果斯公司员工平均年龄不到25岁，为了带好这些90后的新新人们，他可谓想尽了各种办法，每月轮流由各位员工根据特长讲一课，取长补短；工作现场提问，理论与实践结合；手把手式的填鸭式教育，学会记全。通过一年多的努力，这些90后的新人们基本能胜任工作，而且有的人身兼数职。

“我以前是干电工的，来咱们公司后上运行，今年因为没人跑前期我才转岗干这个，可因为从没接触过，刚开始，根本不知道往哪些部门跑，该找谁，每次出门前王总把我叫到办公室，仔细交待要到哪些部门该找谁，然后模拟对话，还别说，真神啊，我去后基本都是按王总所交的套路走，而且竟然办成了，这给了我很大的信心，现在基本上都是我自己跑”。崔长乐笑呵呵地说。

子曰：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”他做任何事情，往往是身先士卒，以行动树榜样。受这两年外部整体经济不景气的影响，新疆风、光限电日益严重，一度霍尔果斯的限电率高达83.95%，看着白白的清洁能源送不出去，他上火，着急，更苦苦寻求新方法，开创非常规形式。

一方面，他加大开拓市场力度，兵团司令部、所在的四师63团、霍尔果斯口岸招商引资大厅，甚至来维护设备的厂家他都不放过任何一点能增加项目的蛛丝马迹，终于功夫不负有心人，霍尔果斯公司三期项目有了眉目，目前正在办理前期手续。另一方面他积极探索与第四师电网辖区内用电大户进行直接交易，与第四师电力公司、重点用电企业沟通进行电量交易的可能性方案，打开兵团项目电量交易新局面。2016年5月，第四师电力公司、

锦宏硅厂、霍尔果斯正式签署用电大户电量交易三方协议，从此，霍尔果斯公司告别限电历史，满载满发，打了一个漂亮的翻身仗，也开创了与用电大户直接交易的先河！公司的员工也在他“靠项目求发展，凭项目争先进，以项目论英雄。”的理念中人人争当开拓市场人。

每项惊人业绩的背后都是数不清的付出。因长年离家，孩子5岁多了，马上都快幼儿园毕业了，他从来没有更多的时间陪孩子玩。当别的小朋友欢天喜地被爸爸妈妈手牵手逛公园、放风筝、嬉戏的时候，当孩子哭着问他啥时候可以一块出去玩时，当孩子抱着腿求他不让离开家时，他只能将愧疚化为更强大的工作动力。

“既然我们选择了这行，我就爱这行，我们这离图开沙漠很近，去年入冬前我们对一期做了防风固沙措施，你看现在风刮着那边沙尘弥漫，是不是我们光伏厂区这块刮风时沙尘就明显少些，还有这星星点点的绿意，这说明，只要改变，就能改变，为我们全球共同的绿色家园，等过一阵子天转晴，我们再撒一些草种子，明年你再来一定是一片草原”。他指着厂区片片组件下面的小草铿锵有力地說道。

白阿姨

“白阿姨，快帮我拿一下树苗。”

“白阿姨，菜没有啦，该去买菜了，我饿了，顺便买点肉行不？”

“白阿姨，这周的工作计划我现在报给你啊。”

“白阿姨，你饶了我吧，你现在快放我到团部去办事啊要不人家该下班了，办完事后今天加班也给你交安全暨维稳工作会议纪要啊……”

当我奇怪这个平均年龄只有25岁、也没有姓白的团队哪来的阿姨时，徐芳丽仿佛看穿了我的心思似的说，他们说的白阿姨就是我啊，因为我管的事多，且杂，工作上又老盯着他们不放，爱婆婆妈妈的，而且我的脸晒得黑，所以他们故意这么叫我的，她依然乐呵呵地说。

徐芳丽是霍尔果斯公司唯一的女孩，1991年出生，满打满算都不足25岁，在家中排行老小，是典型的掉进蜜罐中生长的一代，没来公司前不会做饭，不会做家务，生活基本不怎么操心。

到霍尔果斯公司干综合后，开始接触柴米油盐，要兼管员工们的生活起居，当然，还要干行政类的所有工作，要跑工商、税务，要交社保……单位没有专职司机，她自己兼职司机，没有采购员，她学会买菜，记住了菜价，学会了买树苗，明白了哪些植物喜阴，哪些地方种菜。

因为厂区在戈壁荒滩，公司正常的业务几乎都在离这30多公里的霍尔果斯口岸或者到离厂区90多公里的伊宁市办事，常常一整天办公室都看不到她人影，白天外面跑，晚上干内务，没有休息日，为跑的更快，花样年华的女孩，皮肤黝黑，基本与高跟鞋、裙子绝缘。

当问及苦不苦、累不累的时候，她一点都不夸张地说，我爱这份工作，我喜欢干没干过的事，也喜欢这忙忙碌碌、充实的状况，在公司我学会了很多知识，尤其是当我和他们在院子里一起撒下菜种，栽上花苗那一刻，我都快闻到夏天的芳香了，在咱们公司感觉每天都是新的，再说我告诉你一个小秘密哦，你别看他们那样叫我，其实他们干啥都叫我呢，无论是谁买了好吃的也都会给我留着，我觉得他们特别照顾我，我爱这个团队！

绿军衣

一套迷彩衣，和春天的颜色溶为一体。

大学毕业、退伍、进入太阳能公司，都觉得是转眼的事，也好像是理所当然的事，因为始终与绿色为伴。王骋驰 娓娓道来。

去年到霍尔果斯站上正值入冬，虽然我是土生土长的霍尔果斯人，也知道有老鼠，但从来没见过这么猖獗的，逆变室、值班室都做了防鼠措施，但是地处沙漠边缘和戈壁，还是防不胜防，我们只得每个逆变室和电站里放了粘鼠板，然后第二天收老鼠。这与当初的理想多少有点背道而驰，但反过来想想就是这个举措保证了电站的

设备安全与正常运行，也是值得的。

我大学的专业是土建，现在霍尔果斯二期项目开建，刚好有了发挥专长的地方，同时，我和站里搞电气比较专业的值长相互取长补短，这种兄弟间互帮互助的感觉和部队团结一致的作风完全吻合，这种氛围我很喜欢。

绕着电站巡视一圈4000多米、10000多步，上下午各一次，每天始终在朋友圈以20000多步保持着刷屏，但可别以为这是普通的徒步，因为要穿插在组件中间，查看设备缺陷；要驻足在施工现场各点，监督施工质量与进度；要仔细聆听设备声音，判断有无异常。

这些还都是小事，最重要的是每天上演人与密虫大战，让人爱恨情愁。笔者与王骋驰同行，在厂区离生活区近1公里处，突然不知从哪飞来成群结队的小虫，只有针眼那么大，迅速钻进鼻子、嘴巴、眼睛、耳朵，所有能围攻的地方绝不放过，捂上嘴，捏上鼻，堵上耳朵，竖起衣领，绑紧袖子，一点都不管用，我们尝试着跑，但虫子的速度永远比我们快。不到15分钟的路，跌跌撞撞，恍惚过了一个世纪，不由让人感叹英雄的江湖血雨腥风。我们网购的飞巾和墨镜马上到了，我就不信战胜不了它们，王骋驰永远都是这种迎难而上、淡定自如的坚定表情。

一路走来，细细品味，王启明业务精通，开拓进取，以大家舍小家的大局意识；徐芳丽聪明好学，吃苦耐劳，以站为家的奉献精神；王程骋刻苦钻研，坚韧不拔，以建站为己任的坚定意念，这三人只是千千万万中国节能人的缩影，不正是中国节能人的“拼搏精神、奉献精神、创新精神”最好的诠释吗？

如今，霍尔果斯作为“一带一路”新疆经济带上重要节点城市和向西开放的桥头堡，乘着丝路东风，经济快速发展，建设突飞猛进，而中国节能人正以他们默默的无私奉献、孜孜不倦的追求，为口岸美好的明天提供源源不断的清洁能源。

王程骋刻苦钻研，坚韧不拔，以建站为己任的坚定意念，这三人只是千千万万中国节能人的缩影，不正是中国节能人的“拼搏精神、奉献精神、创新精神”最好的诠释吗？



文章主人公们

项目监理部以积极主动的热情监理服务，事不隔夜的工作态度，在村民整体搬迁、施工部署、设计变更、施工细节控制等具体问题处理过程中，给业主提供了积极和有建设性的建议，赢得了业主尊重和信任。

大山深处的四方监理人

■ 西安四方建设监理公司 刘运厂 / 文

2016年的5月17日，公司工程部去204所洛南基地项目检查。这个项目属于军工项目，项目的性质决定了建设地点的特殊性，位于秦岭北麓的山脉中。坐在颠簸的车中，望着车外的崇山峻岭，感受着汽车沿着蜿蜒的公路前行，未到工地就提前感受了项目环境的艰辛。

自一年前进场以来，在项目总监张立山的带领下，监理部克服了交通、住宿、生活、拆迁等不利条件和困难，工期可控，顺利向前推进各项工作，一期工程预计在2015年年底便取得了顺利竣工。

组建项目部，项目在艰难中启航

工程只要和“外地、山区”等字眼联系起来，就着实令过惯了繁华都市生活的人们望而生畏。在项目监理部组建时，公司也遇到了类似的困难。那时，张立山发挥极高的职业道德素养和集体责任感，主动请缨担任该项目总监，同时为物色项目人员献计献策。

项目现有监理人员5名，最大的54岁，最小的25岁，平均年龄36岁，形成了老中青的管理团队。他们来自两

个省份 5 个不同的城市，放弃了家庭温馨的生活和城市便利的环境，在张立山的带领下，为了公司的业务发展和转型需要，一头扎进了茫茫的山里。

精心策划，周密部署，为项目保驾护航

凡事预则立，不预则废，监理工作亦是如此。进场之初，项目监理部按照公司质量管理手册、监理作业指导书等相关管理文件要求，同时针对项目的特点，进行了项目整体策划，制订了监理服务目标，通过召开多次内部会议，明确了本工程的控制重点、难点，对全过程的监理工作做了总体的计划安排。同时，逐步完善了项目管理体系，制定了项目各种管理制度，编制了监理规划、监理实施细则等切实可行的监理工作依据，从各个方面对监理服务做到了量化、细化、流程化，使每项工作做到事事有标准，事事有流程，并组织监理人员进行了认真学习，统一了大家的认识。

扎根山沟，服务工地现场，项目在波涛中远航

全体项目部人员立足于自己的岗位，将服务意识融入工作，把工地当作办公室，在现场三公里狭长的工地上，时常可以见到监理人员的身影。尤其是今年复工以来，工程进入工期攻坚阶段，全体人员主动放弃轮休时间，坚守在第一线，发挥了公司特别能吃苦、特别能作战的企业文化。

项目监理部始终按照 PDCA 循环和目标管理理论开展工作，持续改进监理服务；按照“事前控制为主，事中控制为辅，尽量避免事后处理”的控制原则，采取全过程动态控制和工程问题积极协调的方法，将监理服务的各项控制目标有机的结合到一起，合理的实现对目标的动态控制。

在工作中，项目监理部人员除采用审查核验、报验、巡视、旁站、抽样检验、平行检验、监理通知、会议等常规监理方法和手段外，还实行“工程首件制”、“样板工程制”、“进场材料红绿牌制度”等新的管理手段，严守监理底线，对工程进行监理，确保了监理服务质量。项目监

理部坚持每天召开内部会议，总结当天的工作，解决存在的问题，安排明天的工作。

大家的努力得到了回报，项目自开工以来，进度、投资、质量、安全等目标控制在预期目标内，无一起质量、安全事故。

不断学习，不断积累，打造创新型和学习型项目监理部

相对封闭和艰苦的环境里不仅锻炼了员工的斗志，而且培养了良好的习惯。项目监理部在完成日常工作的同时，积极响应公司的号召开展了多种形式的学习活动。目前项目部有一人参加了国家注册监理工程师考试，一人参加了国家二级建造师考试。项目部每周组织一次全员学习分享会，讨论施工过程中遇到的技术与管理问题，温习相关的标准、规范、图集、工法等内容，一同分享在质量、进度、安全控制等过程中的创新做法、收获与感受，使项目部成员在相互交流、相互比拼的过程中提高了个人素质及业务能力。

所有这些活动，使项目部逐步形成了创新型和学习型项目部。

赢得业主尊重和信任，成功中标后续项目

项目监理部以积极主动的热情监理服务，事不隔夜的工作态度，在村民整体搬迁、施工部署、设计变更、施工细节控制等具体问题处理过程中，给业主提供了积极和有建设性的建议，赢得了业主尊重和信任。

今年 5 月，公司成功中标业主的后续项目，监理费近 100 万元，工程将延续到 2018 年。后续项目的成功中标，是项目监理部工作成果的最好说明，也是全体人员践行公司“现场就是市场、市场就是现场、通过项目保市场”管理理念的最好的诠释。该项目部展示了公司良好的“窗口”形象，值得公司其他项目部学习。

从项目回来的路上，我看到了山里槐花刚刚开放，一串串洁白素雅的槐花迎风摇曳在沟里，香飘四溢，希望我们四方监理公司像这槐花一样放出沁人的清香。



张锦秋设计作品西安“大唐芙蓉园”

这些具有时代、地域标示性的成功建筑，无一不体现着张锦秋先生完整系统的设计理念，以及她几十年来对于地域历史与文化的深厚把握。

与建筑设计大师张锦秋的近距离接触

■ 启源设计土建所 吕洋 / 文

在西安，提起城市的建设和规划以及诸多具有历史意义的标志性建筑，我们总能立刻想到一个人——张锦秋。张锦秋自1966年从清华大学毕业后来到西安，至今已在这里生活了近半个世纪。她的到来，连同她半个世纪致力于城市规划与建筑设计的研究与实践，一步步揭开了西安这座千年古都曾经蒙尘的美好面容，甚至是以一种全新的语言赋予这座城市新的姿态。张锦秋对于我们建筑从业者来说，首先是老师，因此我们更愿意尊称她为先生。谈到先生与西安，不能不说的便是她众多优秀的本土设计实例，比如，陕西历史博物馆、西安钟鼓楼广场、大雁塔景区建筑群、大唐芙蓉园、延安革命纪念馆等。这些具有时代、地域标志性的成功建筑，无一不体现着张锦秋先生完整系统的设计理念，以及她几十年来对于地域历史与文化的深厚把握。

今年6月，因为公司一个非常重要的方案设计，我们的设计团队在国际工程公司周书记的带领下，非常有幸的拜访到了张锦秋先生。带着满腹的思考与疑问，怀着忐忑的心情走近这位从前只在书本上一遍遍拜读过的建筑大师。

清早，设计团队准备好方案文本，驱车前往位于中国建筑西北设计研究院，这里是张锦秋先生工作了一辈子的地方，也是她众多优秀建筑作品诞生的地方。这段路不长，但对于整个设计团队，时间像是被拉长了一样，大家的内心充满期待，对于建筑设计师来说，更是多了一份神圣感与仪式感，我们曾经用脚步逐一丈量过大雁塔广场的每一组建筑，用心感受过陕西省历史博物馆的每一重空间氛围，也曾坐在大明宫的树荫下，花一整个下午时间来发发呆，顺便回想唐朝历史。这座城市处处都有张锦秋先生的用心营造，它们安然盘坐于历史长河中，静静的诉说时空的故事，在岁月的洗练中，仍然并且持续的散发着各自的建筑艺术魅力。我们任由自己的思绪奔跑，脑海中一遍遍温习这些经典的建筑作品。短暂的车程中，设计团队一直好奇的讨论着先生究竟是怎样的谈吐，怎样的神态，对我们的方案能提出什么样的见解等等。

上午10点左右，车子到达了西北院，穿过明亮开敞的门厅，我们在约定的时间准时到达。在秘书的安排下我们轻轻地推开先生办公室的木门，映入眼帘的是一个博古架式的玄关，此时还并不能看到先生办公室的全貌，

但通过玄关处大大小小的摆件、藏品，我们能够肯定的是，这一定是一个收藏家的空间。我们尽可能安静地走过玄关，玄关尽头，出现了宽敞的会客区，会客区由一组深色沙发及一株繁盛的植物构成，转身，博古架后面出现一张很大的书桌，桌边有限的空间摆满了各种各样建筑、历史相关的书籍，书桌与博古架限定了一个半围合的工作空间，桌子靠近南向的落地窗，后方靠墙处是早已准备好的投影幕布，投影已打开准备好，而书桌与投影之间站着的正是张锦秋先生，此时的她，正伏案翻阅一沓建筑图纸，一身素色的套装端庄、优雅。不出意料的，先生果然还是保持着她一如既往的简洁发型（这个是从前关注张锦秋先生的书籍和采访关注到一个小细节），仿佛没有察觉到我们的到来，她依然静静的翻阅手下的图纸。接近正午的阳光透过窗户照进房间内，洒在书桌上、图纸上、先生的手上、案前的“书山”上、植物延伸的叶脉上。此刻，房间内一切安静的事物，连同整个空间古朴的氛围，甚至让我们这些“闯入者”深觉冒昧，不由得想要快速地退出这一充满宁静与诗意的空间，当我们生怕惊扰先生而悄悄向后退的时候，她忽然抬起头来，莞尔一笑，取下架在鼻梁上的金丝眼镜，和蔼地说道：“你们都来啦，快请坐，快请坐！”说罢，便迎上来邀我们去会客区坐下。我们从未想到这样一位一生传奇色彩的建筑大师，竟是这样的亲切与和蔼，也没有想到这样一位年近八旬的建筑从业者晚年还能保持如此精神矍铄，甚至用鹤发童颜来形容也不为过。在招呼我们落座之后，她缓缓地靠近我们坐下，不同于方才工作区的静静伏案，会客区的先生反而变得非常健谈，开始热情地跟我们团队聊起了与老七院的历史渊源。此时，坐在先生半米之内的我，悄悄地观察起来，试图将此刻先生的面容、谈吐气质与她那些雄伟的建筑作品联系起来。从前总好奇是怎样的建筑师能够把唐风做得那样大气，现在坐在先生身边，她的从容、健谈、由内散发的爽朗大气就合理的解释了这一切。张锦秋先生原是蜀地女子，神态中有着蜀地女子特有的秀雅，来到西安定居多年后，对历史及深厚文化氛围的研究深深浸润了她的情怀，读她的建筑能感受到，她把这种力量转化为建筑师的气度以及对时空的把握，为这座城市营造出一种文化氛围，用她的建筑群营造了城市的艺术场。

随着我们设计团队对方案步步深入的讲解，会客区也逐渐进入了安静的聆听状态，直到我们将设计方案完全讲解完毕，先生才徐徐地放下眼镜，对照方案文本和投影仪上的总平面图细细的看了起来。此刻，房间一片安静，静的仿佛只能听见自己的心跳声，先生没有开口之前，作为设计师的我，内心的紧张一路快速积蓄上升，先生看得越仔细，我越是紧张，这一幕，像极了多年前要上考场前的状态，而如今坐在建筑大师身旁，仿佛努力多年终于树立起的大人模样一下子被抛开，像个小学生似的，等待老师的评判。不过，现在的我，还是比那时多了自信和积累，心想，如果先生询问起方案的细节和设计思路，我也能答得出来。终于，她放下文本，拿起激光笔对着投影仪上的总平面图询问起园区的生产性质、指标、容积率等等专业数据，设计团队立刻做出了回应，依次将区域规划发展目标、场地周边现状、各项详细指标、设计思路、设计愿景、企业文化、建设分期等重点内容做了简短补充。先生听了点点头说：“好了，明白了！”紧接着，她将文本翻至总平面及分析图部分，说道：“首先，我认可你们将生产与生活、办公区在分开设置的做法，这样不仅生产物流顺畅不受干扰，办公生活区也不会受到物流大车的影响，安全并且生产效率能够保证。建筑整体风格与效果还是很符合工业建筑简洁、以生产优先的原则的。工业建筑并不同于民用建筑，许多民用建筑有着复杂的空间，在外立面上有时候要求非常高，这些不仅是建筑的功能的要求，同时也要承担一种文化载体的功能，要体现传统文化、区域文化等等，很多时候这样的建筑会做为一个城市文化符号存在。而工业建筑，尤其咱们这个示范性的厂区，主要还是要体现出技术的先进性，节能技术的示范性，办公、生产的高效性，在这些基础上做到经济、适用、美观的原则。”这一席话，犹如给我们团队吃了个定心丸，肯定了我们团队的设计思路，之前心里的忐忑此时得到了平复。在汇报前，我们也事先准备好了一些设计难点希望能得到设计大师的指点，设计上有所突破，像是工业园区如何营造舒适的外部空间、园区主要建筑尺度的把握以及是否要融入区域传统文化元素等等疑问。针对这些问题我们也向先生提出了我们的想法，在听取我们的问题之后，先生笑着说：“说到园林与传统建筑，我倒是能给你们一些建议，咱们

这个园区整体上建筑都是以几何形为主的，场地基本上也是几何形状来划分的，入口处广场处理能看得出来设计师也是花了些心思地对几何形式做了些变化，如果说要结合些传统元素，我建议不要在建筑上做文章了，可以从入口广场到中心庭院这部分景观规划上考虑考虑能否借鉴一些传统造园的思路进入，把水面处理的稍微灵活一些倒是可以的。至于传统元素是否要引入建筑设计中，我认为还是保持现代工业建筑的风格吧。咱们工业园区首先要突出工业建筑的建筑性格，色调上你们现有的明快色调很好，不需要做大的改动，不过倒是在工业厂房与办公生活区上面做些适当的区分，建筑处理手法上做一些区别。还有，我注意到几个问题，首先，建筑的西向遮阳上一定要好好考虑，这个问题虽然很常见，但做的好却是有难度的，尤其又是你们这样节能环保集团的项目更是要注意这些与建筑节能相关的部位。还有就是，建筑进深的把握还是要与建筑的使用功能相匹配，办公建筑、宿舍建筑、标准厂房等等这些各自功能的要求都要注意满足使用功能的需要。再有就是节能与绿色建筑技术现在是必须要考虑的了，希望你们这样节能环保集团的项目对于绿色建筑这方面的考虑要做到示范性。”说到这里，我们的困惑已全部解开，之前设计讨论会的争论就此有了定案，其实这也是我们心里一直希望的样子，先生简单几句话就解决了我们困扰已久的问题，这正是大师的高明之处，简明、清晰、有理。

方案交流会很快接近了尾声，先生还饶有兴致地向我们咨询起了现在光伏技术应用的情况，对于这方面技术，公司早在几年前就已经投入具体的实践了，众多光伏发电项目的并网发电使我们积累了很多经验，所以在这方面我们还是很在行的，我们向先生讲述了现在光伏行业的现状及光伏发电的设计思路，先生听得非常认真，还给我们讲起了光伏如何在民用建筑的外立面上应用的设计理念，遇到技术名词不太肯定的时候还经常表示要向我们请教。此时，眼前的这位建筑设计大师、中国工程院院士，一辈子都在和书籍图纸打交道，知识渊博如海，晚年竟还依然保持如此旺盛的求知欲，在遇到问题时还能保持这样的谦虚，真是让我们在座的各位感慨颇多。真正的大师不正是如此吗？为人宽和，从容有礼，对待知识严谨谦虚，并且能够一生学习，对新兴事物保持

热情，不断地拓展自己的知识领域。先生的这些品质非常的难能可贵，也正是这些品质才能成就一位真正的大师。

原本一个小时的拜访计划没想到一转眼过去了两个小时，现场交流非常顺利，气氛始终很好，张锦秋先生对方案给予我们很多重要的指导方向，并且针对方案引申了许多其他设计思路的探讨交流，在座各位都获益良多，两个小时交流，也许对于设计知识的累积并不是最显著的，能够有幸一睹大师的风采，近距离的感受设计大师的气度、为人是最重要的。我想，能够成为一个优秀的设计师，专业素养是最基本的，为人的修养与美好的品质更是我们应该一生要去追求的。

作为建筑设计师，我们在做工业建筑的时候经常会迷茫于建筑设计该如何与工业结合与发展下去，当建筑的外观形象时常因为要服从于工业生产的需求而无从入手、无法施展发挥的时候，我们常常陷入很被动的状态，这导致许多从前设计的工业园在园区外部空间与建筑之间是割裂的，建筑本身的形式存在局限。工业建筑往往体量巨大，也许与体育建筑、机场建筑等还可以有建筑尺度上的相似性，但不同的是，工业建筑内部工艺流程是与民用建筑内部的流线完全不同的，甚至尺度参照系都存在产品和人的区别。但换一种思路来看，工业建筑常常是以园区的形式成规模的出现，园区内部往往除了生产空间，少不了需要办公、研发、生活区等功能，尤其是现在越来越多的新型工厂需要给员工提供更多的人文关怀，我们遇到越来越多的甲方要求我们要将园区空间设计的灵活有趣，建筑要求突破从前的老样子，做出新颖又能满足生产的创新型工业建筑，这给了我们很大的挑战，但同时，也给了我们更多的空间，来实现我们每一个建筑设计人心里一直存在的把工业建筑做的像民用建筑那样充满趣味的想法。其实，建筑设计无论民用还是工业，归根结底都要遵循一个大原则：处理好空间、形式、秩序的关系。在见到张锦秋先生之后，我们更加明晰了新型的园区可以通过引入民用建筑的空间处理手法，甚至是古典园林的设计思路来完善园区的建筑形式及外部空间。有了这样的设计思路，我们便不像从前那样迷茫，希望未来能将这种思路融入我们的工业园区设计中，让建筑设计师有的放矢，充分发挥想象力与创新精神，把工业建筑从传统的形象中释放出来，赋予它新的美。



唐丽

六合天融公司科技管理部主管。喜欢旅行，用脚步去丈量世界，用心去感受精彩。喜欢电影，在别人的故事里感悟自己的人生。

无风的湖面就像光滑的丝绸一般美丽，船桨划过，搅碎一池金水，凝神细看，洁白的水性杨花在澄澈的湖水里安静绽放。

漫步泸沽湖



得知我准备去云南，刚从泸沽湖回来的好友向我极力推荐这个景点，她拍胸脯保证：“凭我对你的了解，你一定会喜欢她的！”于是乎，尽管泸沽湖路途遥远，我仍然从珍贵的假期里挤出整整4天留给这一方净土。

清晨从丽江出发，刚驶出市区就绕进了高耸入云的盘山公路里。一面高山，一面悬崖，路面不太宽，仅容两

辆车堪堪擦肩而过。每次大转弯我的心都提到了嗓子眼，可司机先生一副云淡风轻的模样，加上车里播放着欢快的民族歌曲，我很快就放下心来，安心欣赏窗外的景色。虽然云南与广西相邻，但自然风貌相差非常大。广西最著名的桂林山水，是一座座圆锥形小山峰，点缀在碧绿蜿蜒的河流之间，仿佛盆景一般秀丽可人；云南却是高山

大河，气势雄浑。途径金沙江时，这条著名的河流丝毫没有虎跳峡的暴虐脾气，她就像一条墨绿色的绸带，温柔舒缓地躺在河谷底部。反倒是河谷两侧的山脊，在那刀劈斧砍一般陡峭的绝壁上，竟然有一层层整齐的梯田，人类建造的小小村庄就在梯田之上，一条细细的小路柔软曲折，那是村民们与外界沟通的唯一途径。这让我想起了云南最著名的元阳梯田，河谷里升腾起来的水汽，在高空中化为雨水，灌满人们的水塘，滋润着梯田里的谷物，最后一路奔流回到河谷，人与自然多么完美的互动。

告别了金沙江，我们的大巴车来到一片少数民族聚居地，这里的房子都用圆木搭建，这里的人们无论劳作还是赶集，都裹着黑色头巾，穿着黑色长裙，长裙上装饰着鲜艳的彩色条纹，我们好奇的看着他们，他们也大大方方的回看我们。这令我忽然意识到自己也是个少数民族，虽然是个壮族姑娘，可自打出了娘胎，从没穿过壮族的服饰，也不会说壮话，这未免令人沮丧。

穿过层层叠叠的高山，跨过弯弯曲曲的溪流，历经漫长的八小时颠簸后，我终于看到了远山之后，那一片梦幻般诱人的蓝色。全车人都彻底嗨翻了，那激动的心情不亚于虔诚的朝拜者历经艰辛终于见到了圣地。站在高架桥上远眺泸沽湖，人间的喧嚣遥远得好像上个世纪，全身的每一个细胞都幸福得想要呐喊。这里的风，自由奔放，吹乱了发丝。这里的云，潇洒飘渺，像一缕轻烟漫不经心。这里的松树，呼吸天地灵气，每一棵都剑指云霄。更不要说远处那一大片深蓝色的湖面，明明是晴朗的好天气，却有一层淡淡青雾为她增添了一抹神秘，亦真，亦幻，仿佛在遥远的天边，又仿佛触手可及。是我在做梦吗？身边的游人，笑着，闹着，像孩子终于得到了糖果一般高兴。

赶在夜幕降临之前，我们投宿在大落水村一处典型的摩梭民宿里。传统的摩梭房屋用圆木或方木垒墙，以木板覆顶，放眼望去皆是温暖的原木色，居中是方方正正的院子，一栋四层小楼供客人入住。收拾停当，正准备出门觅食，村里忽然停电了。我们披上外套走到湖边，远处的山黑黝黝的安睡着，暗蓝色的湖面没有一丁儿灯光，只听到湖水轻轻拍打着岸边。永夜的静谧啊，我有多久没有见过这么黑，这么静的夜晚！

要说泸沽湖最美的时刻，当属清晨与日落。听说在风平浪静的早晨，游客可以搭乘猪槽船到湖心岛看日出，无风的湖面就像光滑的丝绸一般美丽，船桨划过，搅碎一池金水，凝神细看，洁白的水性杨花在澄澈的湖水里安静绽放。光是想想就要幸福得醉倒。很可惜我们去的时候正好赶上刮大风，看日出的计划被迫取消了。即便如此，早晨的泸沽湖也是很美的。天地初开，淡蓝色的天空倒映在蓝色的湖水中，金色的芦苇沐浴在金色的晨光中，远处青色的女神山仿佛刚刚梳洗过，清新可人。坐在湖边的亭子里，听着风铃叮叮当当，感受着湖水轻轻拍岸，真希望时光就此凝固，真希望这深情的一眼，可以挚爱万年。

傍晚则是另一种娇媚风情。湖水，是深不可测的幽蓝，仿佛隐藏着不可诉说的秘密；远山，是深浅不一的黛色，脉脉含情。天，很高很蓝，那漂泊的白云遮住了阳光，在湖心投下一簇簇暗影。湖畔那株壮硕的大树，褪去了树叶织就的外衣，向天空张开道劲有力的臂膀，仿佛一位修炼得道的树仙。最爱那柔软的垂柳，在傍晚的微风中起舞，充满柔情地轻拂肩头，令我想起一句诗——“那河畔的金柳，是夕阳中的新娘；波光里的艳影，在我的心头荡漾”。

信步走到码头，这里人声鼎沸，原来是一大群海鸥上下翻飞，引来人们争先恐后的投食、合影，我们相视





一笑，也加入了这群狂欢的动物中。早听说昆明的滇池有很多海鸥，却没想到第一次亲密接触是在泸沽湖。这鸟儿虽是野生，却一点也不怕人，他们的飞翔技巧十分高超，能在密集的海鸥群中闪转腾挪，飞快的从人手中啄走玉米，从来也不会撞到另一只海鸥。在这碧水蓝天中展翅飞翔的海鸥有一种魔力，我们的目光就像被胶水黏住了一样，痴迷的盯着它，忽而振翅，忽而转弯，忽而轻巧的落在水面上，娇小的身体随着水面起起伏伏，洁白的羽毛衬着清澈的湖水，那画面真的美极了。

让我印象深刻的除了海鸥，还有那些令人目眩的经幡。在包车环湖的时候，我们爬上一座小山，山坡上矗立着一座白塔，在蓝天之下显得十分庄严、圣洁，塔尖伸出无数绳索固定于地面，绳索上挂满了花花绿绿的经幡，在四面八方的来风中猎猎作响，据说每一次抖动，

都送出藏族人民美好的祝愿。纵然不信佛教，面对着纯净的泸沽湖和神女峰，面对着纯净的白塔和飞扬的经幡，我的心中也莫名生出了一种神圣感。这两天来的朝夕相处，让我深深爱上了这片净土。我也曾问自己，为什么泸沽湖被开发了这么多年，自然环境和民族风俗依然保持得如此完好。感谢摩梭人民，感谢藏族同胞，哪怕在物欲横流的今天，他们也依然遵从传统，像爱护自己的眼睛一样爱护泸沽湖。正是原住民对天地自然的敬畏之心，让我们美丽的泸沽湖仍然如初生婴儿一般纯洁干净，抚慰了一拨又一拨疲惫的来客。

离别的清晨，我又一次来到湖边，往日熟悉的风景，都化为道不尽的缠绵，诉不清的离愁。这是我们最美的初遇，大概也不会是最后一次相聚。希望重逢时，这位美人依然飘飘如仙，一如初见。

初识瑜伽是在大学时期，几个小姐妹在宿舍无聊地播看各个电视台时，无意之中看到一个电台正在播放瑜伽课程，一位美女头戴花环，在蔚蓝的大海边，配着舒缓的音乐，做着各样不可思议姿势。

走进瑜伽的世界

■ 国际工程公司 朱惜舞 / 文

初识瑜伽是在大学时期，几个小姐妹在宿舍无聊地播看各个电视台时，无意之中看到一个电台正在播放瑜伽课程，一位美女头戴花环，在蔚蓝的大海边，配着舒缓的音乐，做着各样不可思议姿势。那时，傻傻的我们惊讶于：如此高难度的动作她怎么能做得出来呢。

再识瑜伽是在2013年，当时，公司还在和平门地区办公，下班路上，一位体型和容貌都娇好的小姑娘在发着瑜伽馆开业的传单，带着试一试的心理，约了好友一起去上了体验课。上完体验课，感觉还不错，就这样，交钱、办卡、上课，我和瑜伽的约会就此开始。

练习了几个月之后，我发现，我开始期待上课。每次上课，我都能有所收获，达到身体和心理上的放松。记得一次心情不好，整个下午情绪都不佳，工作效率也很低。下班后，本来准备逛街购物，但走到瑜伽馆楼下，看着熟悉的名字，突然，我改变了主意，坚定的上楼练习了。练习刚开始几分钟，我的心情无法安静下来，但是随着老师的提示语言和柔缓的音乐，我渐渐地走入了瑜伽的世界，整个过程当中，我的身体跟着老师的提示做着动作，头脑中没有想任何不开心的事情，身体放松了很多，心情也轻松了很多。这时我才发现，瑜伽对我的帮助，已经远远超出了我的预期。

一直以为，瑜伽强调的是技巧和先天身体的条件，自己的身体不够柔韧，可是在瑜伽老师的引领下才明白瑜伽的真谛在于意念，要求练习者通过形体练习，呼吸练习和冥想练习，把注意力放在身体伸展到的地方，使心灵和身体进行连接和沟通。在感觉身体僵硬的部分渐渐得到舒缓的同时，把心情中所有的紧张，烦躁都释放出去，从而达到身体与心灵的合一。



慢慢的，我开始做一些有难度的动作，而且，特别期待每一次都有所突破的瑜伽动作，我觉得对自己都是新的挑战。自我突破的感觉就像是一个人在高空中荡秋千，她想努力换到另外一个秋千上，但是又担心弧度不够，自己够不着，于是在踌躇犹豫中，自己所在的秋千荡的弧度越来越小，她就在会不会掉下去的犹豫和弧度越来越小的风险中来决定自己要不要去换到另一个秋千上，换到另一个秋千上的一刹那，也就成功的完成了自我突破。

瑜伽是慢慢积累的过程，开始的时候可能做一个动作不太到位，或者，根本做不了这个动作，忽然有一天，你发现，你可以做到你之前做不了的某个动作，那感觉，真的很棒！

我爱上了这种有惊喜的感觉，爱上了这种大汗淋漓的感觉，每次做完瑜伽，感觉体内的毒素、内心的压力都随着汗水排出体外。现在只要听着瑜伽的冥想曲，盘腿一打坐，就可以和喧嚣的世界隔绝开来，让整个身心沉静下来。环境和心理的宁静可以提高练习的效果，久练瑜伽之后，我对人对物的态度从原来的急躁渐渐变得沉稳，对事物的包容性也越来越强，知道如何泰然处之。

通过练习瑜伽，我越来越相信，年轻不是因为你是“几零”后，而是拥有一颗对生活充满希望和乐观、积极的心。岁月如流水，在汨汨的声响里，很多人惊恐于步履蹒跚不再灵活，惊恐于肢体臃肿不再柔软，担心举止失去优雅。练习瑜伽不仅可以改善身体的柔韧性，增强身体协调性，而且能修身养性，陶冶性情。

来吧，让我们一起和瑜伽有个约会，在时光的长河里，优雅地老去……



郭玮

太阳能公司，双鱼座，生活中，我是一个爱笑且乐观的人，喜欢看书，喜欢文字带给我们的另一种世界；喜欢远行，愿不负韶光，可以万水千山走遍。也相信但行好事，莫问前程，也做一个感恩且善良的人。

在时间的长河里，在千年时光的蔓延里，她像一个扎根在我心底的竹节。她的每一次经历，她人生的每一次变数，仿佛都在诠释她的一生。

多少事 欲说还休

——忆李清照的半生闲情半生流离

又是一个晴光潋滟，风正暖的午后，这样的天气，最适宜放松心情待在书房，手捧一杯香茗，也握一卷锦书，细读一位词人。

在时间的长河里，在千年时光的蔓延里，她像一个扎根在我心底的竹节。她的每一次经历，她人生的每一次变数，仿佛都在诠释她的一生。让时光衬托她的脉络，历久弥新，念念不忘。她，便是易安，出身书香门第，少年衣食无忧，18岁时嫁与赵明诚，早期琴瑟和谐，鸾凤齐鸣，此生安逸莫过如此。然金兵入据，赵匡胤倾尽毕生建立的北宋就此覆亡，从此颠沛流离，流寓南方，此生没落至此。

我们都逃不过历史的轨迹，或许平凡人的一生，用这寥寥数句便可交待。但易安却不可同日而语，她一生留下的每一阙诗词，每一副作品，在文学史上的地位定足以与男子比肩。但世事岂可皆尽如人意，她的一生，给我们留下了更多的故事和情怀。

彼时少年，她曾写：眼波才动被人猜，月移花影约重来。她的眼神熠熠生辉，仿佛有千言万语想对他诉说，虽不能追溯是否情窦初开为明诚，但此间少女的心意已清晰可见。唐代元稹曾写《莺莺传》：“待月西厢下，迎风

户半开。拂墙花影动，疑是玉人来。”此时月上枝头，花草的剪影不断移动，花前月下，一定是相聚重逢的好时光。在这样封建禁锢的时代背景下，易安敢言情，敢诉说，呈现出对美好爱情生活的向往与追求。

正是这种对自由浪漫爱情的向往，使她终于不辜负自己的心意，有幸选择自己幸福的婚姻。赵明诚，宋徽宗时尚书右仆射（右相）之子，后入太学。一定是门当户对相敬如宾的婚姻吧，一个是宰相之子，一个是礼部员外郎之女，相似的成长背景，相同的人生价值观，相通的才学品论，从此开始饮酒斗茶，踏雪赏花，吟词抚笛的日子。所以后有佳话相传，彼年中秋之日，赵明诚邀好友陆德夫等人共聚佳节，期间赏月吟诗，笑问明诚近日可有佳作，可否共享品读。赵明诚便将夹有易安填词的十几篇近作递给好友们，觥筹交错间传阅阅读，吟咏品味。忽然只听陆德夫拍案叫道：“好一首《醉花阴》，‘莫道不消魂，帘卷西风，人比黄花瘦’三句可谓绝唱。”赵明诚也不得不佩服夫人的才识学术。佳话流传千载，其实只有在爱情的浓情惬意、婚姻的安逸美满之时，才会有文思泉涌。无论是短暂离别后的：花自飘零水自流。一种相思，两处闲愁；还是闲暇之时的赏花赋诗，撰写《金

石》；都见证了他们婚后和谐共鸣的美好生活。后有清代词人纳兰性德词作：赌书消得泼茶香，当时只道是寻常。想必如此夫妻伉俪情深，要让多少旁人羡慕。

本以为此生可以相顾成双，与子偕藏。只可惜旦夕祸福世事难料，直至后来两人生死相隔，从此夜色悲凉，冷冷清清。

宋钦宗靖康二年（1127），金人举兵南侵，俘获宋徽宗、钦宗父子北去，靖康之变，北宋覆亡，赵构继位，改元建炎，南宋伊始。

短短数字，却经历了数场兵荒马乱，见证了一个时代的交替。转眼建炎三年，易安与夫南下逃亡时，赵明诚途中病卒于建康（南京），一段将近三十年的因缘就此落幕，这也正是易安从此后半生颠沛流离生活的开始。

即便再有朋友邀约赏灯，也无心思游乐。追忆起年少时，京城灯火万家、人涌如潮的元宵之夜，她独坐屋中，抚今追昔，不禁黯然神伤：“如今憔悴，风鬟霜鬓，怕见夜间出去。不如向，帘儿底下，听人笑语。”今非昔比，让人禁不住心情又凄凉、又生怯，九曲回肠。

哲学家塞内加曾说：从不为艰难岁月哀叹，从不为自己命运悲伤的人，的确是伟人。可我们从来都不是伟人，易安亦只是一个普通女子。前半生，清新婉约宜室宜家，一定是时局，是这时过境迁之后的满目苍夷改变

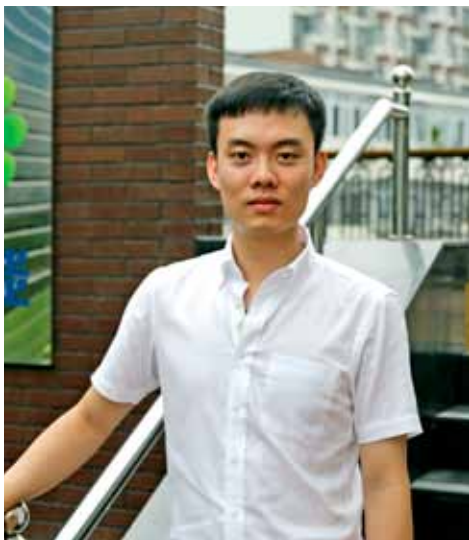
了她，让她从此多了沉郁雄浑的气息，多了忧国忧民伤时感世的伤痛。性情由心生，词作由性情，当个人遭遇与国家荣辱交织在一起时，愁，便不再是两处闲愁，而这次第，更怎一个愁字了得。

然而命运并没有就此放手。当年和明城收集整理的大批图书文物、书画名作在一次又一次颠沛流离的逃亡生活中丧失殆尽时，她悲痛不已，万般走投无路孤独无依之时，改嫁张汝舟。这一决定，给她酿成了更大的悲剧，让她的心灵再一次经历创伤痛苦。终于，她看清了来人的阴谋，为自己解脱了束缚和枷锁。逆境并没有将易安压倒，她终究是熬住了，虽然国破家亡，孑然一身；虽然漂泊流寓，历尽崎岖坎坷，但她还是一个人挺住了。某年暮春三月，泛舟双溪，春去夏来花开花谢，亘古不变的景象，回想此生过往，正是物是人非事事休，欲语泪先流。

易安，多年背井离乡，半生流离，看尽了南宋王朝的腐朽无能和偏安一隅，终于在无奈和哀怨中悄然无声的结束了生命。她最终还是没能看到失地收复，没能再看到京都汴梁当日的繁荣昌盛。

生当作人杰，死亦为鬼雄，这样的英雄美人，千年再无他人。当千帆过尽，无论世事如何变迁，在贯穿整个历史的长流中，你永远都不会被遗忘。





姜添麒

中节能工业节能有限公司综合管理部职员。爱好：朗诵、主持。人生大部分的时间是平淡的，但要力求在平淡中创造激情。

源头，默默无闻，静静流淌。隔着岁月回望河流的源头，仿佛看到每一个春夏秋冬正匆匆掠过那涓涓不息的水洼。珍爱一条河流，珍爱河流的源头，是生命的必须和心灵的必须。

乡河

去年冬天偶得一本旧书，在夜灯下读书时，那窗外风声凛凛。看一会书，听听风声；再看一会，再听听——那书讲的是家乡的大凌河。

大凌河有着400公里流长，沿途接纳了豪桑河、渗津河、老虎山河、牯牛河等分支河流，是辽西人民繁衍生息，追逐索乳的乡河。书中讲到大凌河源头在建昌县西南的万山丛中。过去，家乡人都认为凌源市是大凌河的发源地，到底是建昌还是凌源？作者在九十年代初期经过跋山涉水的考察，给出了翔实的数据和分析：大凌河其中一支出于凌源县，流长55公里；另一支出于建昌县，流长90公里。一条河流上游有两条或两条以上支流，一般以水流最长，水量最大的为主流。所以，大凌河的源头在建昌。

源头，默默无闻，静静流淌。隔着岁月回望河流的源头，仿佛看到每一个春夏秋冬正匆匆掠过那涓涓不息的水洼。珍爱一条河流，珍爱河流的源头，是生命的必须和心灵的必须。

在书中已经发黄的书页上，作者写到他乘飞机在高空俯瞰凌河，绘制凌河图貌，又骑着自行车沿途追寻凌河，访问沿岸古城遗址，追索记录沿岸历史人物历史事件的翔实资料。虽然采编辛苦，然而内心充满庄严。这种庄严的情愫，是一个尊崇自己家乡的人最质朴的感情。试问现代人，还有多少类似的庄严感存在于内心？并且爱惜之、保护之？

大凌河牵挽的辽西，憨拙粗犷，满蒙汉聚居，民风各异。翻到历史故事民俗传说，看书速度就会快一点。

看到水库水渠灌溉的记录，机井河滩地的数目和产量时候，看书速度就慢些。作者不惮于述说故乡的落后，正是那辽西的苍茫，才研磨了作者的深沉目光。正是那辽西的童山暴雨，才犹如呼唤般吸引着作者的脚步。看书中各种各样数字，麦田的，水稻田的，棉田的，数字整合后的滋味暖乎乎！就好像那些河洲沙渚来自我的诗经我的情歌，也好似那庄稼滩涂有我的收成有我的千粮。隔着二十几年的时光，在冬夜的风声里，回望1990年的大凌河，那是我的乡河。

在书中摘录出几个古迹名字，留待日后实地寻访：牛河梁文化遗址、鸽子洞遗址、义县县城、锦县大凌河城。并摘录书中史料如下，读来意兴勃发：满载历史风云的大凌河，离开了柳城遗址，婉转东北行10公里来到了古城朝阳。慕容氏鲜卑的新都龙城，就崛起在这凤凰山下的朝阳城。

公元337年，慕容皝称王，史称前燕。公元384年，慕容垂复国，史称后燕。公元409年，冯跋立国，史称北燕。三燕古都，百年繁华，毁城于战火。据考证，城北7.5公里的木营子即为当年后燕慕容熙为妃后建造的龙腾苑所在……大凌河，古称渝水。漫长寒冷的冬夜里，我起身追随你，与你相伴。

乡河，你冬日的蔚蓝映衬我衣衫过，你如今的瘦却就惆怅我心怀了；乡河，你两岸的风沙吹拂我脸颊过，你如今的断续就凝定我眼神了；乡河，你沿途的人情亲热我的天真过，你如今的默默就鼓动我纸笔了。

书作者张万连，书名《凌河纪行》。

席海霞

就职于太阳能西北区财务管理中心，平时喜欢打羽毛球、跑步、听歌、看书。“用阳光乐观的心态去面对生活和工作，它们一样也会回报给你阳光。”

给自己一个独白的空间，不是因为孤独，也不是因为无人理睬，而是我们的心灵需要一个独白的空间来自我提升，真诚地打量下自己，给自己一个满意的答案。



给自己一个独白的空间

生命在时间的河里行走，它变化的痕迹让我们感知到生命个体的存在，在生命的体验感知中，我们寻找人生的意义。于是，我们有了独特而属于自己的生活方式。

随着时间的推移，在大众的影响下，很多人的生活也可能随之模式化，在社会的潮流中被动地推着前进，自己独自审视内心的时间越来越少，哪里还会有时间照料理想种子的发芽与成长。在一片嘈杂声中迷茫，在迷茫中消亡，消亡在人群里，没有声响，也没有留恋，悄悄地来，轻轻地走，来去之间的空白好似一只鸟儿飞过的天空。

给自己一个独白的空间，不是因为孤独，也不是因为无人理睬，而是我们的心灵需要一个独白的空间来自我提升，真诚地打量下自己，给自己一个满意的答案。

人生路上，不管走的艰辛与否，问问自己是否看到了路边的美景，是否还在为某一次不愉快的遭遇而闷闷不乐，是否还在因为一次伤心的离别而唏嘘不已，是否……诸多的拷问或许会带来如同切肤之痛的感触，但如果没有这样的拷问，独白还有什么意义呢？对自己不坚决一点，从某种角度上来说，你就永远长不大，就不能拥有完全独立的生活，也就只能在社会的大潮流中随波逐流，被动地来世一遭。从呱呱坠地到湮入黄土，自己的辉煌都只

是一片空白。或许有人会说，作为一个平凡之人，在这样一个竞争异常激烈的社会里还能怎么样呢？但我相信，一个有自我价值的人不会被动地接受命运，他们大都会用自己的方式迎难而上。

在人际交往中，我们总希望别人能懂自己。于是，在茫茫红尘中寻觅自己的知己，找的时间长了自己也不知道自己是一个怎样的人了，自己究竟想得到别人怎样的理解，自己也不知道。所以，给自己留一个独白的空间，在爱的旅途中找到真正的自己，找到自己真心喜爱的人，而后经营好自己的爱，让自己在爱的庇佑下成长。

岁月匆匆，回不去的流年都将是生命里美好的回忆，体验过的时间用事件和人物来体现。一个人独白的时候，才发现无论怎样的人生，无非是经历了那么几件事，认识了那么几个人，当然这也是个人成长中不可或缺的一部分。当一切归于平静而单纯时，原本复杂的关系不再那么复杂了，一直害怕的事情也没有那么害怕了。从容中多了一份坦然，环顾自己的周围，发现美好的事物渐渐多了，担忧的事情慢慢少了，独白的空间也变得五彩缤纷了。

给自己一个独白的空间，成就一个宁静而不平凡的人生！

我望着他，我的儿子，我并不去阻止。在这春风里，我满怀憧憬，我想，若他是个善感的孩子，日后还会有眼泪来浸润这本书。优秀的书有资格饱吸人类的眼泪。

童话不落幕

■ 江西公司 贾志红 / 文

许多年前的一天——童话故事往往以这样的句子开始，我写的这个故事也和童话有关，姑且也这样开篇吧。那一天，我在一本书的扉页上郑重地写下一个人的名字，是规规矩矩的正楷，还附加了拼音。这意味着这本书从此属于他，这是他人生的第一本正式读物，而此前的那些小画册是不能算作正式的。那天适逢早春，阳光从微开着的窗户挤进来，洒落地板，照在一个正在玩积木的孩童身上，他咿呀学语，口中念念有词。那束阳光像舞台上的追光灯一样罩着他。他在这光束里颤颤巍巍地站起来，摇摇摆摆走向我，小手去抓他的书，然后捧在怀里，坐下来，低头用乳牙去啃，口水顺着书脊流了下来。我望着他，我的儿子，我并不去阻止。在这春风里，我满怀憧憬，我想，若他是个善感的孩子，日后还会有眼泪来浸润这本书。优秀的书有资格饱吸人类的眼泪。

那是一本《安徒生童话集》，作者汉斯·克里斯蒂安·安徒生。

确切地说是我开始了阅读。这是我一生之中第二次读安徒生的童话，第一次当然是在遥远的童年。

是不是所有的孩子都曾经拥有过这样的一本书呢？而首先的阅读者都是母亲？

许多个夜晚，咿呀学语的孩童终于停止了喋喋不休，沉沉地进入他的梦乡。我拿起这本书，像从没有读过一样，在童话的宫殿里把自己还原成一个四处乱撞的孩子。

台灯洒下桔黄色的柔光，世界静谧。丑小鸭、海的女儿、卖火柴的小女孩……我在童话世界中穿梭、跌宕。



这些故事家喻户晓。绮丽的幻想、诗意的表达、浪漫主义和现实主义的完美结合。爱是这本书全部的要义，而善是雨露，滋润每个字。

一百多年以前，三十岁的丹麦青年安徒生做出了一个决定，他给他的朋友写信说，他要开始为下一代创作了。而此前，诗歌、剧作和小说已经使他享誉丹麦，但是他决定了，他说，为未来者写作才是他不朽的工作。

我要多么感激安徒生的这个决定！绝不仅仅是我，全世界八十多种语言覆盖的地方，一百六十八篇童话故事的阅读者，都会感激这个把智慧和生命献给未来一代的人。

在接下来的更多日子里，我给儿子读这本书，用我的语调、我的理解和我的想象。有时候是通篇读，有时候选取段落。《丑小鸭》的描写多么细致，诗一样的语言：小麦是金黄色的，燕麦是绿油油的，干草在绿色的牧场上堆成垛，鹤鸟用它又长又红的腿在散步，田野和牧场的周围有大森林，森林里有很深的池塘……我相信儿子的眼前一定会有一幅画面，他晶亮的眼睛告诉我他看见了天空蓝如锦缎、河水清澈见底、烂漫的鲜花是行进的路标、纷飞的蜂蝶是传话的精灵。

而后，我仿照着这本书的风格，也像个纺织娘一样，在春夏秋冬中不停地编织自我创造的童话。没有什么比读童话或者编织童话更令我乐此不疲的了。在我的故事里，男孩儿英勇正义，女孩儿美丽善良。妖魔鬼怪强盗恶人被压进大山、沉入海底。而听故事的这个孩童，时

而愤怒、时而焦急、时而遐想、时而满足。

后来他识了一些字，他坐在地板上翻动他的这本书，用有限的识字量在书中找寻他想要的东西。他神态专注，仿佛想钻进书中变成某个王子，或者变成一把王子手中的利剑也不错。有时候穿窗而入的阳光照着他，他的头发上便有阳光的晕圈。有时候没有阳光，但他满脸阳光的样子。

时光之钟的滴答声昼夜不息，孩童在光阴流转中长成了少年。

也是在一个春天，窗户开着，风吹进来，撩动窗帘。他坐在春光明亮的书桌前，他在读书，是一本关于安徒生的人物传记，《从丑小鸭到童话大师：安徒生的生平及著作》，作者伊莱亚斯·布雷斯多夫。他央求我买的，这个孩子开始读人物传记了，他早已经读透了那部童话选本，现在他几乎认识了所有的常用汉字，他坐在汉字搭建的小木船上，沿着一条河逆流而上，去探究童话的源头。他的眼睛依然晶亮，鼻梁上架了一幅眼镜，镜片后面的眼睛里，有了更多的内容，少年的探索和探索中的迷茫。

我，默默地看他读书的侧影、读书的背影，像农人望着田垄里的禾苗。

我们几乎是在同步读这部传记。他放下，我拿起，两枚书签在书页中你追我赶。

安徒生，穷鞋匠和洗衣妇的儿子，出生在棺材板拼制的床上，十一岁失去父亲，去工厂当童工，被沉重的活计累得头晕眼花。瘦弱、多病。十四岁独自一人离开家乡小镇去首都哥本哈根谋生。陌生的都市，茫然的少年，最后几枚钱用尽而流落街头。当歌唱家的梦想也因久咳不愈而坏了嗓子，痛失舞台。后来转写剧本，剧作在皇家剧院公演，获得巨大成功。而后，我前面提到的那个伟大的决定使安徒生开始了四十三年童话创作，直至生命终结。这一决定使安徒生不再仅仅属于丹麦，而是属于整个世界。

是什么让安徒生，这个从小与疾病、饥饿、寒冷纠缠不休的人，却在一幕幕童话故事里编织温暖、善良和明亮？又在尝尽人间悲惨滋味后对人类未来充满美丽的想象和愿望？

这个问题是一块巨石，安放在源头的某个山谷里，等待阅读者的探寻。

而这个读者，他已不再是一个于童话故事中追问“后来呢？后来呢？”的孩童，而是一个在一本成年人阅读的书籍里质疑“为什么？为什么？”的少年。这就是成长吧。时间偷走了一个懵懂的孩童，书籍是帮凶。它们还给世界一个思考的少年。

这个少年终有一天会知道，真实横陈在美丽童话的另一面，它的真相和本质绝不是如童话般善良和完满，生命与生俱来就伴随着流血和疼痛。

而更多的问题是无解的，尤其是关乎人性的问题。

我想起法国作家夏多布里昂说过：每一个人，身上都拖带着一个世界，由他所见的、爱过的一切所组成的世界，即使他看起来是在另一个不同的世界里旅行、生活，他仍然不停地回到他身上所拖带着的那个世界去。

这个比安徒生年长五十七岁的法国作家的话，似乎就是预留给安徒生的。

安徒生的身体里拖带着一个童话的世界，是上苍放进去的。所以，安徒生是一个长不大的孩子，他眼里只有美、善和暖。

许多年以后，这个读书的少年会理解这段话吧？我也希望他的身上拖带着一个童话的世界，这样，他一次次从某个探索的源头回来的时候，仍然有不落的童话世界与他同在，他仍然爱这个世界并获得蓬勃的力量。



风车的守望

■ 甘肃区域公司 裴佳乐 / 文

在风光悠长的山头上，
寒风携着愁怨在空中飘飘荡荡，
风车怀着一颗从容淡定的心，
把自己变成一名看客，
审视同伴在山头优雅地飞旋。
飞旋出电流，演绎穿越世界地快乐；
飞旋出激情，涤荡人们的心田。
在这条风光悠长的山头上，
风车飞旋的模样任岁月见证 ...
春天，风轮轻轻旋转随野花盛开；
夏天，雨中淋漓涌起风轮心中点点呼唤；
秋天，风轮与明月清风朝夕相伴翩翩
起舞；
冬天，寒风刺骨无法吹灭风轮心中的
信念。

风车欢快的飞旋着，
飞旋在这条风光悠长的山头上。
他们有自我深深的期盼啊！
期盼一位“着红装的姑娘”，
顺着这条风光悠长的山头来到他们身旁。
她是呵护风机的“美丽姑娘”啊！
是风车唯一的爱恋。
她像一片轻柔的云彩，
束缚住风车多情的视线；
她像那沾满露珠的花瓣，
给风车带来了一室芳香；
她像那祁连山上的雪莲花啊！
给风车带来了心灵的宁静和追求。
她用心打理风机的姿态是那样的美，
美得像席慕容的一首抒情诗；

她爱护风机的心是那样的纯，
纯得像一块晶莹剔透的水晶石。
她清丽秀雅的脸上始终荡漾着春天般
美丽的笑容，
在风车那流转顾盼的眼睛里，
留下不可磨灭的痕迹。
为了这甜甜的笑脸，
风车不辞辛劳地欢快地转动啊！
转动在这风光悠长悠的山头上。
爱的等待是一件很简单也好艰难的事情，
而风车却义无反顾地飞旋在，
这条风光悠长的山头上，
——不论冬去春来。





《天坛流云》科技公司 武旭升



《珠峰日落》新时代集团 赵菲



《历史长河》六合天融公司 杨姝



《都江·南桥夜色》太阳能公司 赵雷

财务公司 Q&A

1. 9月刚刚过去，又是一年开学季，谈谈你学生时代印象最深刻的事。
2. 你还记得最喜欢 / 欣赏的老师吗？为什么？
3. 谈谈你的“十一”假期安排。



任娇
办公室

1. 大学刚入学的第一个冬天，第一场大雪，对于从未见过雪的南方的童鞋们来说，实在是太兴奋了。在通往教学区和生活区的毕经之路的大坡道上，成了临时的游乐场，大家排起了长龙顺着坡道欢呼雀跃飞速滑下。滑行的，摔倒的，被踩的，呼喊的，扔雪球的，被打中的，各种形形色色，热情洋溢，青春无敌。
2. 大学时最欣赏的是大学语文老师。虽然相貌平平，却是才华横溢。老师在讲台上抑扬顿挫的朗读诗经“青青子衿，悠悠我心”，迷倒一大片学生。
3. “十一”假期，要加班了，为了项目顺利上线，努力！期待下一个“十一”吧。



王子宁
办公室

1. 学生时代印象最深刻的事，就是因为我个人的原因把报考志愿填错了，去了一个自己并不是很喜欢的学校，从而改变了自己的人生轨迹。我当时因为自己的失误极其懊恼，甚至有些抵触这所学校。直到毕业以后我才感到后悔，在这所学校我遇到了一个优秀的班主任，一群有理想的同学，也许这里才是我应该来的地方。这件事情之后我才明白人生中的每一个决定都会影响到这个人的一生，做出选择前一定要深思熟虑，一旦做出选择就不要后悔。
2. 我最欣赏的老师是初中时期隔壁班的班主任。除了英语，没有一门科目是他不会教的；他愿意为了化解自己的学生与校外流氓之间的矛盾鞠躬认错；他也是一个孩子的父亲，他会在雨后带着孩子去公园捡拾路上的蚯蚓，把他们扔回路边的草坪里……他全面的能力、能伸能屈的态度以及他善良的品质都是我所崇拜的，他是我学习的榜样。
3. 约好久不见的同学、朋友去聚餐、游玩。回味共同的过去，畅想美好的将来，叙说毕业之后工作中遇到的故事。



张碧瑶
办公室

1. 印象最深刻的是初三的时候伙同另一个女生一起，跟老师请假回家看《挑战主持人》。老师说，你们低调点，悄悄走。
2. 最欣赏的老师是我的初中班主任张秀瑛，长大了才懂得严师的好。
3. 新加坡，决定得很突然，早高峰地铁里和新加坡同学聊天，查了机票就愉快地下单了。



贺欢
财务管理部

1. 记得那还是大学二年级，当时刚入学生会宣传部不久，一天夜里接到部长电话说明天校领导要来院里视察，必须马上出几张宣传海报，于是我和我们同系的、同班的几个小伙伴来到教学楼，连夜赶出了多张宣传海报，从设计到付诸行动，大家都不遗余力，次日校领导视察时多次得到好评。
2. 最欣赏的是中学时代教数学的田老师。高中时期有过一次转学，田老师是我转学后的第一个数学老师，为了让我能快速融入到新学校，田老师多次利用业余时间带我熟悉周围环境，并多次家访与父母沟通，制定出一套针对我的学习计划，并按照此计划执行半学期，让我很快融入到新的集体，成绩也有所提高，非常感谢田老师在我人生的一个重要时期对我的帮助，终身难忘。
3. 利用难得的一次长假期，调整一下身心亚健康状况，防止职业病的产生。平时没有时间陪爷爷奶奶，也可以利用此次假期陪爷爷奶奶出去走走，多了解这个精彩的世界。



赵雪瑾
财务管理部

1. 印象最深刻的是小学六年级的运动会上，全班同学齐心协力取得了全年级第一名的历史最好成绩，在毕业前留下了美好的回忆。
2. 最喜欢小学的语文老师，也是我们的班主任赵老师。她像妈妈一样关心爱护我们的成长，对每一位学生都倾注了辛勤的汗水。
3. 准备带孩子去游山玩水，感受大自然的美好。

财务公司 Q&A

- 1.9 月刚刚过去，又是一年开学季，谈谈你学生时代印象最深刻的事。
2. 你还记得最喜欢 / 欣赏的老师吗？为什么？
3. 谈谈你的“十一”假期安排。



匡艳艳
风险管理部

1. 学生时代让我最印象深刻的是 2011 年大三的时候参加国外的夏令营，和 20 多个不同国家和地区的同学一起在悉尼、墨尔本、布里斯班游学了 20 多天。深刻感受到不同文化、思维和学术上带来的碰撞。
2. 我最欣赏的老师是在国外留学时遇到的一位教市场学的教授，他来自英国。他热衷于带动学生对市场学，文化学的学习积极性，同时十分热心帮助每一位学生解决学术和就业问题。
3. “十一”假期我打算继续学习爵士舞蹈，或许会到北京周边转转。



于强
风险管理部

1. 学生时代年代久远，很多事都淡忘了，唯一记忆深刻的是高中的苦和那时同学间的简简单单，步入社会后会更加怀念那种感觉。
2. 小学到高中老师都很好，真正为了学生甘愿付出所有，不求回报。
3. 十一在家做超级奶爸（孩子太小，哪也去不了）。



王化
结算部

1. 学生时代印象最深刻的事是暑假约好了一起学习，结果是和同学一起打游戏，中间有家长回来还转移了次阵地。
2. 最喜欢的老师叫陈肖云，是初中老师，那会老师年轻漂亮，并且是我们的班主任，教导我们也是奖惩并用，耐心的带我们成长。
3. 十一假期安排可能会回趟唐山，看看一年多没见的亲人和要好的兄弟姐妹。



王蕊
结算部

1. 印象最深是开学军训。
2. 最欣赏牟德一老师，大学参加的几个有意义的项目都是他做指导老师，很有缘分，也让我受益匪浅。
3. 数据移植和系统切换。



张峰
结算部

1. 大一那年参加校园舞会，鼓起勇气邀请顺眼的新生美女，还未开口已被室友勾搭走了……
2. 小学三年级的数学老师，严厉程度让我记忆犹新，也让我感激至今。
3. 加班？



吴海涛
金融创新部

1. 学生时代印象最深的是从北京骑车去天津来回，在北京感受太阳的热辣，在天津感受大雨的滂沱，在坚持中走向胜利。
2. 最欣赏的老师是计量经济学老师，耄耋之年仍坚持站在三尺讲台。
3. 十一假期的安排是读本书，爬座山，走段路，看些风景。



于思宇
金融创新部

1. 最深刻的事是通宵背了 76 页 PPT 内容。
2. 最欣赏的老师是初中语文老师，知识丰富、因材施教、不教条。
3. 十一假期安排是回家陪爸妈和参加朋友婚礼。



贺静
业务发展部

1. 印象最深刻的事是减免学费。
2. 一直记得我的老师，对我很好。
3. 能像学生一样劳逸结合，旅旅游，看看书。



蒋玉华
业务发展部

1. 学生时代印象最深刻的是开学前会有一天提前报到，经过一个假期又能见到同学，聊天，打球，踢球，由于开学前没有作业负担，因此那会玩的是最开心的。
2. 我最欣赏的是高中时代的化学老师，也是我们的年级主任，他抛开正常的教程，通过自己多年的经验，给我们总结了一套更加经典，更加实用的学习方法，提升了整个年级的化学成绩。他常说的一句话是“真理往往掌握在少数人手里”。
3. 十一假期安排是坚持锻炼，到北京周边的青山绿水中肆意奔驰，为了完赛全马的目标继续努力。



李峰
业务发展部

1. 印象最深刻的事是高中时同宿舍的兄弟们为我庆祝生日。
2. 最欣赏大学时的毕业论文指导老师，连论文中的标点符号错误都一一订正，使我想起了鲁迅的《藤野先生》。
3. 十一计划沿刘备入川、诸葛北伐的路线，开启一段期盼已久的三国之旅。



刘大光
业务发展部

1. 记得初升高阶段，年幼无知的自己为了模仿古人“头悬梁，锥刺股”的学习精神，每天天还没亮就开始起来晨读，一直到夜里 12 点独自披星戴月回家，如此坚持一个整年，凌晨顶着昏黄灯光温习功课的场景至今仍历历在目，细品起来，还真是“一分耕耘，一分收获”！
2. 学生时代最喜欢的就是初一时的英语老师，满头白发的黄老师讲授英语时是那么的投入和充满激情，讲解往往都是深入浅出，为促进学生记忆英语词汇而编出的顺口溜至今仍朗朗上口。也是在黄老师的启发下，我对英语百般热爱，虽然最终没有走上专业英语的职业道路，但在英语上取得的成绩也帮助自己在高考及往后的学习生活中过五关斩六将，获得满满的成就感。
3. 十一假期，希望能远离城市的喧嚣，带着家人回老家乡下，细细品味那一寸寸的乡土气息，寻找儿时的点滴温馨回忆，拾掇回那时勤奋的单纯、追求的执着，为假期结束后的工作生活积攒一份年轻的激情和新鲜的心情。



俞梦菲
业务发展部

1. 印象深刻的事情太多了，欢笑、泪水，都是沸腾的青春最美的回忆。
2. 每一位老师我都记得，部分老师至今保持着联系，他们都是我成长道路的领路人。
3. 还没想好，也许会来一次说走就走的旅行。



绿建公司节能增材应用项目·南开大学图书馆
摄影 / 国环新材料公司 丁振环